



Análisis Razonado de los Estados Financieros
Consolidados al 31 de marzo de 2026

El presente informe ha sido preparado para el periodo terminado al 31 de marzo de 2026, de acuerdo con la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Resumen Ejecutivo

Desde principios del 2025 a marzo 2026, la Compañía ha iniciado la comercialización y construcción de 11 proyectos inmobiliarios, con lo cual se consolida su política de rentabilización de activos estratégicos. Estos proyectos representan ingresos potenciales por MUF 4.789, fortaleciendo la oferta en zonas de alta demanda y plusvalía residencial, enfocando sus esfuerzos en la rentabilización y rotación del banco de terrenos existente.

El inicio de estos proyectos se fundamentó en dos pilares: el déficit de oferta estructural en el sector oriente de la Región Metropolitana y la recuperación del mercado hipotecario. Informes del mercado de empresas especializadas confirman que la baja actividad en permisos de edificación generó una oportunidad de mercado que la Compañía ha sabido aprovechar. Con tasas hipotecarias promedio en sus niveles más atractivos de los últimos tres años, hemos logrado sostener una velocidad de ventas saludable. Esto permitió reducir el stock para entrega inmediata a MUF3.416 al iniciar el año 2025, alcanzando un nivel de inventario equilibrado equivalente a 20 meses de venta.

El avance en la comercialización ha permitido seguir disminuyendo la deuda financiera, la cual se ha reducido en un 70% entre 2023 y 2025. En estos últimos 12 meses, la deuda se redujo en MM\$ 10.075 (un 8% menos), reflejando la capacidad del negocio inmobiliario para generar flujos de caja destinados al fortalecimiento del balance producto de la escrituración. En este primer trimestre del año 2026, con el avance en la construcción de los nuevos proyectos inmobiliarios, esa rebaja se ve compensada producto de nuevos créditos asociados a la construcción de los mismos.

Asimismo, en este periodo, la tasa de desistimiento de la Compañía ascendió a un 4%, superando ampliamente el desempeño promedio de la industria que alcanzó niveles cercanos al 15%.

Este mejor desempeño comercial ha impulsado la decisión de reactivar el análisis de adquisición de nuevos terrenos. El objetivo es garantizar la sostenibilidad del negocio mediante la reposición de inventario en proyectos que se encuentran en fase final de comercialización.

En la línea de Construcción a Terceros, la estrategia de los últimos años se enfocó en participar en licitaciones de proyectos de menor tamaño y plazo, incorporando aprendizajes de contratos previos, lo cual se consolidó a partir del año 2024 con la adjudicación de 4 obras hospitalarias.

En enero de 2026, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA —conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computaba el inicio del contrato. La obra contemplaba un plazo de ejecución de 750 días corridos, y un monto contractual de MM\$114.488.

Lamentablemente el MOP notificó con fecha 16 de abril de 2026, el término anticipado del contrato "GAM Etapa 2", argumentando restricciones presupuestarias fiscales. El mandante declaró desembolsar MM\$ 6.275 por estados de pago ya realizados e indemnizaciones reglamentarias.

Para restituir nuestra cartera al rango objetivo (MMUF 5,0 a 6,0), actualmente evaluamos un pipeline de oportunidades por MMUF 6,7 (públicas y privadas). En paralelo, mantenemos el foco estratégico en las próximas licitaciones de infraestructura hospitalaria y edificación general. El avance de estas al primer trimestre de 2026 totaliza al cierre del presente período un backlog de MM\$101.798 (MMUF 2,6).

i. Resultados

La utilidad neta de la **Controladora** al cierre de marzo de 2026 ascendió a **MM\$ 2.836**, lo que equivale a una variación positiva de MM\$ 2.783 respecto al mismo periodo del año anterior, a pesar de la contracción del 21% en los ingresos ordinarios. Este desempeño positivo se apalancó principalmente en una drástica **reducción del 30%** en los costos financieros, producto de un fuerte proceso de desapalancamiento que disminuyó la deuda en **MM\$ 10.075** durante el último año mediante el pago de créditos de proyectos terminados en etapa de escrituración. A este fortalecimiento del balance se sumó el efecto de la adquisición del 100% de la participación accionaria de los proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna); una contención del 6,1% en los gastos de administración; y el mejor rendimiento del segmento inmobiliario. En conjunto, estos factores han sido claves para proteger la rentabilidad de la compañía, logrando mejorar el resultado neto consolidado en un **235,6%** y encaminando con solidez a la sociedad hacia el equilibrio operativo.

Resumen de Estado de Resultados	01.01.2026	01.01.2025	Variac. mar. 2026	% Variación
	31.03.2026	31.03.2025	mar. 2025	
	M\$	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	25.658.739	32.424.147	(6.765.408)	-20,9%
Costo de ventas	(23.640.966)	(30.090.215)	6.449.249	21,4%
Ganancia bruta	2.017.773	2.333.932	(316.159)	-13,6%
Gasto de administración	(2.762.121)	(2.940.757)	178.636	6,1%
Resultado operacional	(744.348)	(606.825)	(137.523)	-22,7%
Costos financieros	(725.926)	(1.035.172)	309.246	29,9%
Resultado no operacional	3.652.189	(1.045.037)	4.697.226	NA
Utilidad Neta	2.052.417	(1.513.170)	3.565.587	235,6%
Utilidad Neta de la controladora	2.836.356	53.002	2.783.354	5251,4%
Utilidad Neta no controladoras	(783.939)	(1.566.172)	782.233	50,0%
Ganancia (pérdida)	2.052.417	(1.513.170)	3.565.587	235,6%

Estos resultados se explican principalmente:

- **Inmobiliario:** El aumento del margen bruto producto del avance de la construcción de las obras inmobiliarias iniciadas en el año 2025.
- **Construcción a Terceros:** La disminución del margen bruto, asociado a la menor actividad por la finalización del Hospital de Queilen - Chiloé y la fase terminal de la segunda etapa de la construcción del Hospital de Talcahuano.
- **Deuda financiera:** La Compañía ha continuado con una significativa reducción de su deuda en los últimos años, con la consecuente disminución de los gastos financieros. Si bien a marzo de 2026, la deuda disminuyó en **MM\$ 10.075** (equivalente a un **8%**) en estos últimos 12 meses, sin embargo, respecto al cierre de diciembre 2025, esta ha aumentado en **MM\$ 5.748** producto del avance de la construcción de los 11 proyectos inmobiliarios en desarrollo. Esta mejora se ha logrado a pesar de estar pendientes al 31 de marzo los pagos de mandantes del Ministerio de Salud por un total de MM\$ 8.022 (en moneda base 2017), correspondientes a obras recibidas —algunas desde 2021— ya autorizadas por los respectivos Servicios de Salud.

ii. Segmento Inmobiliario

La Compañía cuenta con un **stock de promesas por UF 2.521.445**, desglosado de la siguiente forma:

- **UF 355.822** en proceso de escrituración (proyectos actualmente disponibles para escriturar).
- **UF 1.540.542** correspondientes a proyectos que iniciarán su proceso de escrituración dentro de los próximos 12 meses.
- **UF 625.081** asociados a proyectos cuya escrituración comenzará en un plazo superior a 12 meses.

En resumen, un **75% del total prometado** estaría disponible para escriturar en los próximos 12 meses. No obstante, persisten retrasos por parte de las autoridades en la entrega de recepciones y/o copropiedades inmobiliarias. Asimismo, se observan demoras críticas por parte de proveedores de servicios básicos y organismos competentes en el suministro de la documentación requerida para la recepción definitiva. Aunque la Compañía ha adoptado planes de acción para mitigar estos tiempos, la resolución de estos procesos depende mayoritariamente de terceros y de la burocracia administrativa vigente.

Durante este periodo, las promesas firmadas alcanzaron MUF 497, cifra 60% inferior al mismo periodo del año 2025.

El nivel de desistimiento en el período enero–marzo de 2026 alcanzó el **4%**, cifra inferior al promedio de la industria, que llegó al 15% en el mismo período de este año ⁽¹⁾.

¹ Fuente: Informe Inmobiliario Toc Toc, marzo 2026.

En este periodo se continuó con la escrituración de **22 proyectos**, de los cuales 3 finalizaron su comercialización, según se detalla en el cuadro siguiente:

Proyecto	Comuna	Naturaleza de la Relación	Total Proyecto #	MUF
1 Nogales del Golf Departamentos	Lo Barnechea	Moller	24	757
2 Mirador Los Trapenses Departamentos	Lo Barnechea	Moller	36	816
3 Partenón Nogal	Vitacura	Filial	44	615
4 Alicante	Las Condes	Filial	66	924
5 Río Guadiana	Las Condes	Filial	49	693
6 Galvarino Gallardo	Providencia	Filial	66	709
7 Suiza	Providencia	Filial	53	570
8 Rojas Magallanes II	La Florida	Filial	77	415
9 Walker Martínez	La Florida	Filial	174	605
10 Argentina	La Florida	Filial	154	663
11 Vista Francia	Independencia	Filial	109	395
12 El Parrón	La Cisterna	Filial	178	578
13 Los Maitenes II	Quillota	Moller	83	194
14 Las Vizcachas IV	Los Andes	Moller	71	205
15 Los Almendros II	Buín	Control Conjunto	76	250
16 Los Almendros de Buín II Etapa I	Buín	Control Conjunto	66	246
17 Los Almendros de Buín II Etapa II	Buín	Control Conjunto	74	331
18 Barrio Trebulco I	Talagante	Filial	106	314
19 Doña Carlota I	Rancagua	Filial	114	329
20 Doña Carlota II	Rancagua	Filial	73	214
21 Las Pataguas IV	Chillán	Moller	63	175
22 Las Pataguas V	Chillán	Moller	44	98
TOTAL			1.800	10.097

En materia de **permisos de edificación**, la Compañía cuenta con **10 proyectos aprobados** que aún no inician construcción y se encuentra gestionando la aprobación de uno adicional: Carlos Alvarado Sur (Las Condes). De esta forma, se consolidarán **11 proyectos** con permiso de edificación, listos para iniciar obras una vez obtenidas las autorizaciones correspondientes y siempre que las condiciones de mercado lo permitan.

Estos proyectos, junto con las etapas futuras de aquellos ya en ejecución, conforman un backlog potencial de construcción inmobiliaria por **MUF 5.467**, con una venta asociada equivalente a **MUF 11.354**, asegurando así la continuidad del negocio inmobiliario de la Compañía.

iii. Construcción a Terceros

Se registró un menor nivel de actividad en comparación con el mismo período del año anterior, debido a la fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Talcahuano y la **finalización del Hospital de Queilen - Chiloé**, compensado con el avance de las **4 obras hospitalarias** adjudicadas en 2024. Estas obras incorporan las lecciones aprendidas de contratos previos y han permitido recuperar niveles de actividad relevantes en este segmento, enfocando la gestión en un control eficiente de las obras y en el cumplimiento de los márgenes proyectados

al momento de la adjudicación. Con todos los proyectos mencionados, este segmento alcanza un remanente de backlog de **MUF 2.555** al cierre de marzo de 2026.

En el mes de enero de 2026 se adjudicó el contrato para el proyecto “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2” por un monto total de **MM\$ 114.488** y un plazo de ejecución de **750 días corridos**. Las gestiones administrativas concluyeron durante el primer trimestre, materializándose la entrega de terreno el día 27 de febrero de 2026.

Posteriormente, con fecha **16 de abril de 2026**, el Consorcio GAM Moller DVC SpA fue notificado del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (el “MOP”). Dicho documento informa la decisión de proceder al término anticipado del respectivo contrato, argumentando restricciones presupuestarias que imposibilitan dar continuidad al financiamiento durante el año en curso.

En este escenario, el MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.275**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado.

Seguimos en la búsqueda activa de nuevos proyectos que nos permitan retomar nuevamente nuestro objetivo estratégico de la Compañía, que es mantener un nivel de backlog de entre **MMUF 5,0 y 6,0** para este segmento. En este marco, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 6,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

iv. Perspectivas

Contexto del Mercado de la Construcción e Inmobiliario

El sector en Chile enfrenta un prolongado periodo de ajuste, catalogado gremialmente como la crisis más severa de las últimas cuatro décadas. Un factor determinante en este escenario son las tasas de interés hipotecarias, dado que los créditos vigentes en Chile alcanzan casi los US\$100.000 millones. En abril de 2026, las tasas promedio descendieron al **3,98%**, su nivel más bajo desde fines de 2021. Aunque esta caída, sumada a los subsidios estatales para viviendas de hasta UF 4.000, ha impulsado ventas en segmentos específicos, las proyecciones indican que las tasas difícilmente volverán a mínimos históricos a corto plazo.

La recuperación estructural sigue frenada por los elevados costos de construcción, influidos por el alza de materiales (alza del petróleo), exigencias normativas y escasez de suelo. Esto dificulta una reducción de precios generalizada y mantiene un alto sobrestock, que en Santiago alcanza las 64.840 unidades sin vender.

El Gobierno presentó, como parte del Proyecto de Ley para la Reconstrucción Nacional y el Desarrollo Económico y Social, una iniciativa que estimula directamente a la demanda, la cual incorpora la exención transitoria del IVA por 12 meses para la compra de viviendas nuevas. En nuestra opinión, esta medida cuyo objetivo es acelerar la absorción del alto stock terminado y liberar capital de trabajo resulta insuficiente. Esto se debe tanto a su complejidad, que dificulta su comprensión por parte del mercado, como a su limitado impacto real, dado que no aborda el problema del IVA crédito de la construcción. Por lo tanto, consideramos que debe complementarse con otras iniciativas, como la ampliación del subsidio a la tasa hipotecaria.

De forma complementaria, el gobierno a través de una consulta pública estaría proponiendo modernizar la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones (OGUC) a la realidad demográfica del país, entre las que destacan un **aumento de la constructibilidad**, la disminución de las exigencias de estacionamientos en áreas cercanas a la red de transporte público y **aumentos en las normas de densidad**, con el fin de adaptar el diseño de las viviendas a la composición actual de las familias. El objetivo central de estos cambios normativos sería agilizar los procesos y facilitar la producción habitacional, buscando dinamizar el sector para responder oportunamente a las necesidades de reconstrucción y al déficit existente, recomponiendo así el empleo. En nuestra opinión estimamos que esta modernización a la OGUC va en la línea correcta a la realidad actual, favoreciendo la inversión ya realizada en infraestructura pública en el país.

Desempeño de la Compañía

- **Segmento Inmobiliario**

La Compañía ha continuado con su proceso de normalización tras la crisis social y la pandemia (2019–2022). Pese al complejo entorno, logró mantener un buen ritmo de ventas inmobiliarias, reduciendo el endeudamiento en **MM\$ 10.075** menos respecto a marzo de 2025 (**8% inferior**).

Este desempeño responde a una política comercial consistente y a una tasa de desistimiento de 4%, debajo del **15% promedio de la industria**.

En total, existen **11 proyectos en carpeta**, 10 con permisos aprobados y 1 en trámite, lo que representa una renovación natural del stock en comunas estratégicas y una oferta ajustada a las nuevas demandas y condiciones del mercado. De mantenerse las condiciones de mercado, se proyecta cerrar el primer semestre con el lanzamiento de **4 nuevos proyectos**, en las comunas de Las Condes, Providencia y Lo Barnechea, cabe destacar que 2 de ellos iniciaron su fase de construcción en enero de 2026.

El mercado ha exhibido indicios de una reactivación gradual, coherente con nuestras estimaciones, y confiamos en que esta dinámica se prolongue durante el resto del año.

- **Construcción a Terceros**

En este segmento persisten retrasos en los pagos de Mayores Gastos Generales del Ministerio de Salud, que al 31 de marzo ascendían a **MM\$ 8.022** (moneda base 2017). Estos atrasos, que en algunos casos superan los dos años, afectan la liquidez y continuamos realizando gestiones para la recuperación de los saldos pendientes.

Las **4 obras hospitalarias** adjudicadas en 2024 y el avance de su construcción durante este periodo, incorporan aprendizajes de contratos previos, lo que ha permitido recuperar niveles de actividad y orientar la gestión hacia un control eficiente de márgenes.

Como ya se ha señalado, en enero de 2026, se adjudicó el proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, con un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$ 114.488**, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026.

En este escenario, el MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.275**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado.

Seguimos en la búsqueda activa de nuevos proyectos que nos permitan retomar nuevamente nuestro objetivo estratégico de la Compañía, que es mantener un nivel de backlog de entre **MMUF 5,0 y 6,0** para este segmento. En este marco, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 6,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

v. Detalle Segmento Inmobiliario (Ver 1 en Glosario: Actividad de desarrollo inmobiliario y viviendas económicas y su respectiva construcción)

Durante este periodo, se cerraron MUF 497 (MM\$ 19.811), en promesas de compraventa brutas, inferior en 60% respecto al mismo periodo de 2025. En este periodo se continuó con la venta de los proyectos de ejercicios anteriores, que se detallan a continuación (las proyecciones de inicio de escrituración están basadas en nuestra mejor estimación al 31 de marzo de 2026, considerando los mayores plazos en la obtención de recepción final, de los proyectos inmobiliarios):

Proyecto	Comuna	Naturaleza de la Relación	Total Proyecto #	Estimación inicio escrituración
1 Nogales del Golf Departamentos	Lo Barnechea	Moller	24	Iniciado
2 Mirador Los Trapenses Departamentos	Lo Barnechea	Moller	36	Iniciado
3 Partenón Nogal	Vitacura	Filial	44	Iniciado
4 Alicante	Las Condes	Filial	66	Iniciado
5 Río Guadiana	Las Condes	Filial	49	Iniciado
6 Galvarino Gallardo	Providencia	Filial	66	Iniciado
7 Suiza	Providencia	Filial	53	Iniciado
8 Rojas Magallanes II	La Florida	Filial	77	Iniciado
9 Walker Martínez	La Florida	Filial	174	Iniciado
10 Argentina	La Florida	Filial	154	Iniciado
11 Vista Francia	Independencia	Filial	109	Iniciado
12 El Parrón	La Cisterna	Filial	178	Iniciado
13 Los Maitenes II	Quillota	Moller	83	Iniciado
14 Las Vizcachas IV	Los Andes	Moller	71	Iniciado
15 Los Almendros II	Buín	Control Conjunto	76	Iniciado
16 Los Almendros de Buín II Etapa I	Buín	Control Conjunto	66	Iniciado
17 Los Almendros de Buín II Etapa II	Buín	Control Conjunto	74	Iniciado
18 Barrio Trelbulco I	Talagante	Filial	106	Iniciado
19 Doña Carlota I	Rancagua	Filial	114	Iniciado
20 Doña Carlota II	Rancagua	Filial	73	Iniciado
21 Las Pataguas IV	Chillán	Moller	63	Iniciado
22 Las Pataguas V	Chillán	Moller	44	Iniciado
23 Santa María I	Melipilla	Moller	54	II Trimestre 2026
24 Parque Nogales 140 - II	Lo Barnechea	Control Conjunto	34	III Trimestre 2026
25 Mar Jónico	Vitacura	Filial	56	III Trimestre 2026
26 Barrio Trelbulco II	Talagante	Filial	76	III Trimestre 2026
27 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Control Conjunto	36	IV Trimestre 2026
28 Williams Rebollado	Ñuñoa	Filial	151	IV Trimestre 2026
29 Bilbao Manquehue	Las Condes	Filial	50	I Trimestre 2027
30 Los Maitenes IV	Quillota	Moller	43	I Trimestre 2027
31 Las Nieves	Vitacura	Filial	51	II Trimestre 2027
32 Los Pozos	Las Condes	Filial	66	IV Trimestre 2028
TOTAL			2.417	

(*) Proyectos finalizados en escrituración.

En cuanto al valor del inventario de terrenos gestionados por Moller este asciende a MUF 3.773 (MM\$146.737). Como muchos de estos proyectos se han realizado en sociedad con otras compañías, la proporción de Moller corresponde a MUF 2.629 (MM\$102.242).

Cabe destacar que la política de inversión en terrenos es para desarrollar en el corto plazo, es decir, no estamos en el negocio de la plusvalía en el largo plazo. Así, en estos dos últimos años, no hemos invertido en la compra de nuevos terrenos y sólo estamos desarrollando nuestro banco actual. Sin embargo, hemos iniciado el análisis de inversión en nuevos terrenos, sólo para aquellos proyectos que necesitan su renovación por pronto término de stock.

Respecto a nuestro inventario total de terrenos, 12 de ellos están en construcción, otros 10 ya cuentan con permiso de edificación, y 1 se encuentra en trámite para aprobación: Carlos Alvarado Sur (Las Condes), los cuales se pondrán en producción, una vez obtenidos los permisos correspondientes. El detalle es el siguiente:

Proyecto	Comuna	Etapas Permiso de Edificación	Estado
1 Parque Nogales	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
3 Mar Jónico	Vitacura	Aprobado	En construcción
4 Las Nieves	Vitacura	Aprobado	En construcción
5 Los Pozos	Las Condes	Aprobado	En construcción
6 Bilbao Manquehue	Las Condes	Aprobado	En construcción
7 Williams Rebolledo	Ñuñoa	Aprobado	En construcción
8 Barrio Los Maitenes	Quillota	Aprobado	En construcción
9 Barrio Trebulco Etapa II	Talagante	Aprobado	En construcción
10 Santa María Etapa I	Melipilla	Aprobado	En construcción
11 Doña Carlota	Rancagua	Aprobado	En construcción
12 Barrio Las Pataguas	Chillán	Aprobado	En construcción
1 Mirador Los Trapenses Etapa II	Lo Barnechea	Aprobado	-
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 5)	Lo Barnechea	Aprobado	-
3 Coronel Pereira	Las Condes	Aprobado	-
4 Matilde Salamanca	Providencia	Aprobado	-
5 Aguilucho	Providencia	Aprobado	-
6 Los Leones	Providencia	Aprobado	-
7 Barrio Trebulco Etapa III a IV	Talagante	Aprobado	-
8 Santa María Etapa II a V	Melipilla	Aprobado	-
9 Talca-Lircay	Talca	Aprobado	-
10 Barrio Los Retamos Etapa I y II	Chillán	Aprobado	-
1 Carlos Alvarado Sur	Las Condes	En trámite de aprobación	-

Todos los proyectos inmobiliarios descritos anteriormente, más las etapas futuras de proyectos ya iniciados, suman un backlog potencial de construcción de obras inmobiliarias de MUF 5.467 con una venta equivalente de MUF 11.354. Lo anterior, conforma la renovación del backlog inmobiliario de la Compañía asegurando su continuidad. Actualmente, el backlog de construcción inmobiliario, al cierre de este periodo, asciende a MUF 1.027 (MM\$40.906).

Los ingresos gestionados por Moller ascienden a MM\$11.865, inferior en un 29% a igual período del año anterior, explicado por menor escrituración de proyectos finalizados en control conjunto y desarrollo propio. Es pertinente aclarar que los ingresos gestionados por Moller corresponden a los ingresos de proyectos inmobiliarios que consolidan más los ingresos de proyectos de las sociedades en Control Conjunto que no consolidan, reflejados 100% (*en los estados financieros consolidados, que se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos" en su proporción*).

Al cierre del período se ha escriturado, respecto de lo prometado las siguientes unidades:

	Escrituras al 31-03-2026 (a)	Promesas al 31-03-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 31-03-2026 (No prometado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	1	1	100%	2
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	2	4	50%	12
Alicante (Las Condes)	2	6	33%	9
Río Guadiana (Las Condes)	2	8	25%	23
Galvarino Gallardo (Providencia)	2	3	67%	7
Suiza (Providencia)	4	7	57%	4
Rojas Magallanes II (La Florida)	2	6	33%	23
Argentina (La Florida)	9	19	47%	43
Vista Francia (Independencia)	6	7	86%	50
El Parrón (La Cisterna)	6	13	46%	18
Las Vizcachas IV (Los Andes)	2	3	67%	1
Doña Carlota II (Rancagua)	6	7	86%	7
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	7	23	30%	8
	52	108	48%	211

El Margen Bruto Inmobiliario (Ver 2 en Glosario) gestionado por Moller, asciende a MM\$1.676, inferior en 21% respecto del mismo periodo del año 2025, dado que actualmente se están escriturando proyectos construidos en un período de altos costos y elevadas tasas de financiamiento post pandemia. Cabe precisar que el margen bruto indicado corresponde al margen de proyectos inmobiliarios que consolidan más el margen de los proyectos de las sociedades en Control Conjunto que no consolidan reflejados en 100% (*en los estados financieros consolidados estos se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos" en su proporción*).

El margen de estos proyectos, que no están considerados a nivel de margen bruto de estados financieros consolidados, a marzo del presente año son: Los Almendros de Buin II Etapa II (Buin), en la proporción correspondiente al 51% de participación de Moller.

Del mismo modo el margen porcentual total gestionado por Moller para este segmento se sitúa en 14% respecto de los ingresos gestionados, superior al 13% registrado a marzo de 2025.

Respecto a los Gastos de Administración, disminuyeron en un 13% respecto a marzo de 2025.

En relación con el resultado no operacional, mejoró en MM\$4.523 respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la disminución de los costos financieros por el pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados, que hoy están en pleno proceso de escrituración, y a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna).

En consecuencia, la Utilidad Neta de este Segmento Inmobiliario asciende a MM\$2.465, superior en MM\$ 4.048 respecto al mismo periodo del año anterior.

vi. Detalle Segmento Construcción a Terceros (Actividad de construcción por mandato de terceros)

Continuamos con el avance de 5 obras Hospitalarias: Hospital de Curacautín, Hospital Higueras de Talcahuano, Centro Oncológico de Iquique, el Centro Oncológico de Copiapó y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA.

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a marzo de 2026 en MUF 2.555 (MM\$101.798) en valores netos, un 32% inferior a igual periodo del año anterior.

Los proyectos que conforman el backlog al cierre de este periodo y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m ²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higueras de Talcahuano (*)	61.659	94.063	80,8%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	79,1%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	62,6%
Centro Oncológico de Copiapó	8.812	44.438	22,2%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	64,4%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computa el inicio del contrato. La obra contempla un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.275**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 6,7**. De forma complementaria, mantenemos

atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

A nivel de Margen Bruto, este segmento presentó una disminución de MM\$177 respecto del mismo período del año anterior, por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y a la fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higuera (Talcahuano), compensado por el avance de los proyectos Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educativo para la Salud de la UNAB – CECA.

Respecto a los Gastos de Administración, aumentaron en 19% con respecto a igual período del año 2025.

El Resultado Neto de este segmento alcanza una utilidad de MM\$286, inferior en MM\$480 con respecto al mismo período del año anterior.

a) Análisis del Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado

i. Activos

	31.03.2026	31.12.2025	Variación	% Variación
	M\$	M\$	M\$	
Activos corrientes	166.695.014	142.983.451	23.711.563	17%
Activos no corrientes	176.757.410	196.512.333	(19.754.923)	-10%
TOTAL ACTIVOS	343.452.424	339.495.784	3.956.640	1,2%

Los activos totales de la Compañía presentan un aumento de MM\$3.957 respecto al 31 de diciembre de 2025. Sus principales variaciones fueron:

- Un aumento de MM\$7.024 en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asociado a la escrituración de proyectos inmobiliarios y al avance de los proyectos hospitalarios.
- Un aumento de MM\$228 en Inventarios, producto del avance de los proyectos inmobiliarios.
- Una disminución de MM\$2.166 en Efectivo y equivalentes al efectivo, producto del pago a proveedores y al pago del pasivo financiero.
- Una disminución de MM\$1.187 en Activos por impuestos diferidos, producto del efecto de la adquisición de la participación accionaria en los proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna), más la utilidad del período.

ii. Stock de Inmuebles

El Stock (*) de inmuebles del Segmento Inmobiliario es el siguiente:

	mar-2026				mar-2025			
	Stock disponible (1)	Unidades stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses (2)	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock disponible (1)	Unidades stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses (2)	Unidades stock potencial próximos 12 meses
	M\$		M\$		M\$		M\$	
Casas	5.775.276	53	48.071.233	231	11.431.441	91	31.086.255	173
Departamentos	77.486.763	230	96.901.042	291	130.662.178	405	-	-
Oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	5.976	1	-	-	-	-	-	-
Total	83.268.016	284	144.972.275	522	142.093.619	496	31.086.255	173

(*) La información de stock incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%, que equivalen a MM\$424 en stock disponible.

(1) **Stock disponible:** Se define como aquellos inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del periodo, expresados en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración.

(2) **Stock potencial:** Se define como aquellos inmuebles cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escriturados en los próximos doce meses, expresados en su valor comercial incluyendo los inmuebles promesados y excluyendo el stock disponible.

El stock disponible al 31 de marzo de 2026 cuenta con 9 proyectos de casas y 11 proyectos de departamentos alcanzando MUF 2.090 (MM\$83.268). Los proyectos de casas son Barrio Los Maitenes II (Quillota), Las Vizcachas de San Esteban IV (Los Andes), Los Almendros II, Los Almendros de Buin II Etapa I y Etapa II (Buin), Doña Carlota I y II (Rancagua) y Barrio Las Pataguas IV y V (Chillán). Los proyectos de departamentos son Mirador Los Trapenses y Nogales del Golf (Lo Barnechea), Partenón (Vitacura), Río Guadiana y Alicante (Las Condes), Galvarino Gallardo y Suiza (Providencia), Francia (Independencia), El Parrón (La Cisterna), Rojas Magallanes II y Argentina (La Florida). Todos los proyectos antes mencionados en etapa de escrituración.

El stock potencial para los próximos 12 meses, es decir, inmuebles que estarán disponibles para ser escriturados en dicho periodo, alcanza MUF 3.639 (MM\$144.972). Cabe señalar que, de este stock potencial, el 42% ya se encuentra promesado y es equivalente a MUF 1.541.

Por otra parte, si consideramos el stock disponible para escrituración inmediata más el stock potencial para los próximos 12 meses, tenemos un monto promesado por escriturar en dicho periodo de MUF 1.896 al cierre de marzo de 2026.

A la fecha del presente periodo se han escriturado, respecto de lo promesado al cierre de marzo de 2026, los siguientes proyectos:

	Escrituras al 31-03-2026 (a)	Promesas al 31-03-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 31-03-2026 (No promesado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	1	1	100%	2
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	2	4	50%	12
Alicante (Las Condes)	2	6	33%	9
Río Guadiana (Las Condes)	2	8	25%	23
Galvarino Gallardo (Providencia)	2	3	67%	7
Suiza (Providencia)	4	7	57%	4
Rojas Magallanes II (La Florida)	2	6	33%	23
Argentina (La Florida)	9	19	47%	43
Vista Francia (Independencia)	6	7	86%	50
El Parrón (La Cisterna)	6	13	46%	18
Las Vizcachas IV (Los Andes)	2	3	67%	1
Doña Carlota II (Rancagua)	6	7	86%	7
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	7	23	30%	8
	52	108	48%	211

iii. Permisos de Edificación

A marzo de 2026, existen 10 proyectos con permiso de edificación aprobados y que no han iniciado construcción. Adicionalmente, se cuenta con 1 proyecto en trámite para aprobación de Permiso de Edificación: Carlos Alvarado Sur (Las Condes).

Lo antes mencionado, consolidará 11 proyectos con permiso de edificación, que iniciarán construcción, una vez obtenidas todas las autorizaciones respectivas y en la medida que las condiciones de mercado así lo permitan, el detalle es el siguiente:

Proyecto	Comuna	Etapa Permiso de Edificación	Estado
1 Parque Nogales	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
3 Mar Jónico	Vitacura	Aprobado	En construcción
4 Las Nieves	Vitacura	Aprobado	En construcción
5 Los Pozos	Las Condes	Aprobado	En construcción
6 Bilbao Manquehue	Las Condes	Aprobado	En construcción
7 Williams Rebolledo	Ñuñoa	Aprobado	En construcción
8 Barrio Los Maitenes	Quillota	Aprobado	En construcción
9 Barrio Trebulco Etapa II	Talagante	Aprobado	En construcción
10 Santa María Etapa I	Melipilla	Aprobado	En construcción
11 Doña Carlota	Rancagua	Aprobado	En construcción
12 Barrio Las Pataguas	Chillán	Aprobado	En construcción
1 Mirador Los Trapenses Etapa II	Lo Barnechea	Aprobado	-
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 5)	Lo Barnechea	Aprobado	-
3 Coronel Pereira	Las Condes	Aprobado	-
4 Matilde Salamanca	Providencia	Aprobado	-
5 Aguilucho	Providencia	Aprobado	-
6 Los Leones	Providencia	Aprobado	-
7 Barrio Trebulco Etapa III a IV	Talagante	Aprobado	-
8 Santa María Etapa II a V	Melipilla	Aprobado	-
9 Talca-Lircay	Talca	Aprobado	-
10 Barrio Los Retamos Etapa I y II	Chillán	Aprobado	-
1 Carlos Alvarado Sur	Las Condes	En trámite de aprobación	-

iv. Terrenos

El monto activado de terrenos consolidados asciende a MUF 2.465 (MM\$95.874), los que se presentan a valor histórico de compra, sin retasaciones. Estos terrenos están situados en Santiago y regiones.

Al 31 de marzo de 2026 (M\$)			
	Terrenos propiedades de Inversión	Terrenos en Inventario Corriente y no Corriente	Total Terrenos
Segmento medio-alto	-	72.436.622	72.436.622
Viviendas económicas	-	23.436.897	23.436.897
Total	-	95.873.519	95.873.519

Adicionalmente, existe un banco de terrenos en los proyectos de negocio conjunto.

Al 31 de marzo de 2026 (M\$)			
	Terrenos propiedades de Inversión	Terrenos en Inventario Corriente y no Corriente	Total Terrenos
Segmento medio-alto	-	50.863.085	50.863.085
Viviendas económicas	-	-	-
Total	-	50.863.085	50.863.085

El valor de los terrenos en inventario total gestionados por Moller, al cierre de marzo de 2026, (consolidados más control conjunto) ascienden a MUF 3.773 (MM\$146.737) versus MUF 3.552 (MM\$138.161) del cierre de marzo de 2025, de acuerdo con el siguiente detalle:

Al 31 de marzo de 2026 (M\$)				
	Moller	Filiales	Control Conjunto	Total Terrenos
Segmento medio-alto	50.371.852	22.064.770	50.863.085	123.299.707
Viviendas económicas	5.655.437	17.781.460	-	23.436.897
Total gestionado	56.027.289	39.846.230	50.863.085	146.736.604
En proporción Moller	56.027.289	20.321.577	25.893.168	102.242.034

Al 31 de marzo de 2025 (M\$)				
	Moller	Filiales	Control Conjunto	Total Terrenos
Segmento medio-alto	-	69.275.352	46.593.366	115.868.718
Viviendas económicas	6.131.562	16.160.389	-	22.291.951
Total gestionado	6.131.562	85.435.741	46.593.366	138.160.669
En proporción Moller	6.131.562	43.572.228	23.715.611	73.419.401

v. Backlog de Construcción de Obras Inmobiliarias

El backlog de construcción de obras inmobiliarias al 31 de marzo de 2026 asciende a MUF 1.027 (MM\$40.906), inferior en MUF 678 a igual periodo del año anterior, explicado por el avance de la construcción del proyecto de casas: Santa Maria Etapa I (Melipilla) y Barrio Trebulco II (Talagante), y de los proyectos de departamentos: Parque Nogales Etapa II (Lo Barnechea), Lo Gallo y Las Nieves (Vitacura), Bilbao y Los Pozos (Las Condes) y Williams Rebolledo (Ñuñoa).

Backlog inmobiliario (saldos por ejecutar de obras ya iniciadas)	A mar-2026	A mar-2025
	M\$	M\$
Casas	8.224.312	4.471.943
Departamentos	32.681.963	63.442.768
Otros	-	-
Total	40.906.275	67.914.711

Saldo incluye el total de los proyectos con acuerdos de actuación conjunta.

De acuerdo con los terrenos para proyectos inmobiliarios descritos en el punto iii y iv anteriores, suman un backlog potencial de construcción de obras inmobiliarias de MUF 5.467 con una venta equivalente de MUF 11.354. Lo anterior, conforma la renovación del backlog inmobiliario de la Compañía asegurando su continuidad. Actualmente el backlog de construcción inmobiliario, al cierre de este periodo, asciende a MUF 1.027 (MM\$40.906).

vi. Pasivos y Patrimonio

	31.03.2026	31.12.2025	Variación	% Variación
	M\$	M\$	M\$	
Total Pasivos corrientes	180.508.573	163.493.715	17.014.858	10%
Total Pasivos no corrientes	70.961.054	86.061.979	(15.100.925)	-18%
TOTAL PASIVOS	251.469.627	249.555.694	1.913.933	0,8%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	103.715.113	102.932.296	782.817	1%
Participaciones no controladoras	(11.732.316)	(12.992.206)	1.259.890	10%
TOTAL PATRIMONIO	91.982.797	89.940.090	2.042.707	2,3%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	343.452.424	339.495.784	3.956.640	1,2%

Los pasivos totales presentan un aumento de MM\$1.914. Sus principales variaciones se explican a continuación:

- Un aumento de otros pasivos financieros por MM\$5.748, producto de nuevos créditos asociados al avance de la construcción de los proyectos inmobiliarios iniciados en 2025, compensado por el pago de créditos de proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración.
- Un aumento de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MM\$5.101, asociado al aumento de la actividad.

- Una disminución de Cuentas por pagar a entidades relacionadas por MM\$7.583, producto de pago de pagarés de las inmobiliarias en asociación con BCI Fondos de Inversión y Larraín Vial Desarrollos Inmobiliarios.
- Una disminución de Otros pasivos no financieros por MM\$1.026, producto del consumo del anticipo contractual por avance de los proyectos: Hospital Las Higueras, Normalización Hospital de Curacautín, Centro Oncológico de Iquique, Centro Oncológico de Copiapó y el Centro de Educación Clínica Avanzada.

La variación del Patrimonio atribuible a la propiedad de la Controladora entre el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de marzo de 2026 aumentó de MM\$102.932 a MM\$103.715, explicado por la utilidad a marzo de 2026 y el efecto de la adquisición de la participación accionaria en los proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna).

b) Análisis del Estado de Resultados Integrales por Función Consolidados

	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025	Variac. mar. 2026 mar. 2025	% Variación
	M\$	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	25.658.739	32.424.147	(6.765.408)	-20,9%
Costo de ventas	(23.640.966)	(30.090.215)	6.449.249	21,4%
Ganancia bruta	2.017.773	2.333.932	(316.159)	-13,6%
<i>Margen (%)</i>	<i>7,9%</i>	<i>7,2%</i>		
Gasto de administración	(2.762.121)	(2.940.757)	178.636	6,1%
Resultado operacional	(744.348)	(606.825)	(137.523)	-22,7%
Otras ganancias (pérdidas)	4.427.440	(9.173)	4.436.613	48366,0%
Ingresos financieros	24.161	20.827	3.334	16,0%
Costos financieros	(725.926)	(1.035.172)	309.246	29,9%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y <u>negocios conjuntos</u> contabilizados utilizando el método de la participación (*)	(143.353)	168.356	(311.709)	-185,2%
Resultados por unidades de reajuste	69.867	(189.875)	259.742	136,8%
Resultado no operacional	3.652.189	(1.045.037)	4.697.226	NA
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.907.841	(1.651.862)	4.559.703	276,0%
Gasto por impuestos a las ganancias	(855.424)	138.692	(994.116)	NA
Ganancia (pérdida)	2.052.417	(1.513.170)	3.565.587	235,6%
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.836.356	53.002	2.783.354	5251,4%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(783.939)	(1.566.172)	782.233	50,0%
Ganancia (pérdida) \$ por acción	9,5	-	10	5251,4%
EBITDA	(794.666)	(334.777)	(459.889)	-137,4%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-1,0%</i>		

(*) Incorpora sociedades inmobiliarias en control conjunto.

- i. Los ingresos consolidados a marzo de 2026 disminuyeron 21% respecto a marzo de 2025, debido principalmente a:
 - ♦ La disminución de los ingresos en el Segmento Inmobiliario de MM\$3.138, 21% menor, explicado por la menor escrituración de proyectos inmobiliarios propios.
 - ♦ La disminución de los ingresos del Segmento Construcción a Terceros de MM\$3.627, 21% inferior, por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y a la fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higueras (Talcahuano). Todo lo anterior compensado por el avance de los proyectos Servicio de Oncología Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el complejo educacional para la salud de la UNAB – CECA.
- ii. La Ganancia Bruta disminuyó en MM\$316 comparada con igual periodo del año anterior, alcanzando los MM\$2.018, explicado por:
 - ♦ La disminución del Margen Bruto en el Segmento Construcción a Terceros en MM\$177, por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higueras (Talcahuano) y compensado, en parte, por el avance de los proyectos el Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA.
 - ♦ El aumento del margen en el Segmento Inmobiliario en MM\$303, equivalente a 22%, explicado por producto del avance de la construcción de las obras inmobiliarias iniciadas en 2025.
 - ♦ La disminución del ajuste de consolidación de las utilidades no realizadas que a marzo de 2026 fueron de M\$-929 versus M\$-487 a igual fecha del año anterior, producto de estar en plena etapa de construcción en los proyectos inmobiliarios. Dicha utilidad será reflejada cuando se materialice la escrituración de estos proyectos.
- iii. El margen porcentual se sitúa en 7,9% respecto de los ingresos consolidados, superior al mismo periodo del año anterior que fue de 7,2%.
- iv. Los Gastos de Administración disminuyeron en 6,1% respecto a marzo de 2025.
- v. En consecuencia, el Resultado Operacional acumulado a marzo de 2026 ascendió a MM\$-744, inferior en MM\$138 al mismo periodo del año anterior.
- vi. Los Costos financieros disminuyeron en MM\$309 respecto a marzo de 2025, debido al pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración.

- vii. El ítem Otras Ganancias aumenta en MM\$4.427 respecto a marzo de 2025, debido a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna).
- viii. El Resultado en “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos” muestra una pérdida de MM\$143, cifra inferior en MM\$312 con respecto al periodo anterior, asociado a la finalización de la escrituración del Proyecto Parque San Damián (Vitacura).
- ix. En consecuencia, la ganancia neta de la Compañía a marzo de 2026 asciende a MM\$2.052, cifra superior en MM\$3.566 a igual periodo del año anterior que fue de MM\$-1.513.
- x. La Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora a marzo de 2026 asciende a MM\$2.836, cifra superior en MM\$2.783 a igual periodo del año anterior que fue de MM\$53.

c) **Análisis de Ventas (Ver 3 en Glosario) Escrituración**

i. **Ventas (escrituras) Inmobiliarias propias (no incorpora proyectos en control conjunto)**

A marzo de 2026, la escrituración de proyectos inmobiliarios propios se detalla a continuación:

Ventas de Inmuebles (1)	A mar-2026		A mar-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	1.550.128	16	2.276.880	25
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	1.550.128	16	2.276.880	25
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	9.363.882	36	11.914.956	41
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	127.986	2	-	-
[2001-4000] UF	2.173.596	18	1.227.384	11
[4001-6000] UF	473.852	3	1.789.626	11
[6001-9000] UF	318.440	1	235.064	1
9001+ UF	6.270.008	12	8.662.882	18
Otros (2)	80.729	7	16.381	2
[0-1000] UF	80.729	7	16.381	2
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	10.994.739	59	14.208.217	68

(*) Las ventas (escrituras) informadas no incluyen la escrituración de proyectos inmobiliarios en control conjunto.

(1) Unidades vendidas: Se definen como aquellos inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración.

(2) En otros se incluyen estacionamientos adicionales y bodegas.

A marzo de 2026, en ventas de inmuebles casas, se escrituró un monto y unidades menor al de 2025.

Para el caso de departamentos, se escrituró 1 unidad del proyecto Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea), 2 unidades del proyecto Mirador Los Trapenses (Lo Barnechea), 2 unidades del proyecto Rio Guadiana (Las Condes), 2 unidades del proyecto Alicante (Las Condes), 2 unidades del proyecto Galvarino Gallardo (Providencia), 4 unidades del proyecto Suiza (Providencia), 6 unidades del proyecto Vista Francia (Independencia), 6 unidades del proyecto El Parrón (La Cisterna), 2 unidades del proyecto Rojas Magallanes II (La Florida) y 9 unidades del proyecto Argentina (La Florida).

Ventas (escrituras) Inmobiliarias en control conjunto

A continuación se muestra la escrituración de bienes inmuebles en proyectos en control conjunto, que no son reflejados en Ingresos de actividades ordinarias de los Estados Financieros Consolidados, correspondientes al proyecto de casas Los Almendros de Buin II Etapa I (año 2021, inicio de escrituración mayo 2021) y Los Almendros de Buin II Etapa II (año 2022, inicio de escrituración julio 2022) y en el caso de departamentos al proyecto Parque Nogales (año 2021, inicio de escrituración octubre 2021), Lingue (año 2020, inicio de escrituración agosto 2020), al proyecto Cedro (año 2021, inicio de escrituración agosto 2021) y al proyecto San Damián de Vitacura II (año 2022, inicio de escrituración agosto 2022).

A marzo de 2026, no hubo ventas (escrituras) Inmobiliarias en control conjunto.

Ventas de Inmuebles (3)	A mar-2026		A mar-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	-	-	154.873	1
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	154.873	1
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	-	-	1.626.166	3
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	1.626.166	3
Otros (2)	-	-	29.788	3
[0-1000] UF	-	-	29.788	3
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	-	-	1.810.827	7

(3) Corresponde a ventas de proyectos inmobiliarios en control conjunto que no consolidan en Moller S.A.

ii. **Ventas (escrituras) Inmobiliarias totales (propias más sociedades en control conjunto)**

A marzo de 2026, la escrituración de proyectos inmobiliarios totales, propios más control conjunto, que no son reflejados en Ingresos de actividades ordinarias de los Estados Financieros Consolidados, es la siguiente:

Ventas de Inmuebles (4)	A mar-2026		A mar-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	1.550.128	16	2.431.753	26
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	1.550.128	16	2.276.880	25
[4001-6000] UF	-	-	154.873	1
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	9.363.882	36	13.541.122	44
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	127.986	2	-	-
[2001-4000] UF	2.173.596	18	1.227.384	11
[4001-6000] UF	473.852	3	1.789.626	11
[6001-9000] UF	318.440	1	235.064	1
9001+ UF	6.270.008	12	10.289.048	21
Otros (2)	80.729	7	46.169	5
[0-1000] UF	80.729	7	46.169	5
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	10.994.739	59	16.019.043	75

(4) Corresponde a ventas propias más sociedades en control conjunto.

iii. Desistimientos de Promesas Inmobiliarias totales (propias + sociedades en control conjunto)

El detalle de los inmuebles prometados y resciliados (*) es el siguiente:

Inmuebles Prometados y Resciliados	A mar-2026					A mar-2025						
	Monto Prometado	Unidades Prometadas	Monto Prometado Desistido	Unidades Prometadas y Desistidas		Monto Prometado	Unidades Prometadas	Monto Prometado Desistido	Unidades Prometadas y Desistidas			
	M\$		M\$			M\$		M\$				
Casas	4.339.658	37	(783.636)	18,1%	(7)	18,9%	4.898.238	38	(90.545)	1,8%	(1)	2,6%
Departamentos	15.418.187	46	-	0,00%	-	0,0%	45.144.326	111	(15.091)	0,0%	-	0,0%
Oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	52.790	6	-	0,0%	-	0,0%	36.366	4	-	0,0%	-	0,0%
Total	19.810.635	89	(783.636)	4,0%	(7)	7,9%	50.078.930	153	(105.636)	0,2%	(1)	0,7%

(*) La información de los inmuebles prometados y resciliados incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%.

El cuadro anterior muestra los niveles de desistimiento tanto en cantidad como en monto, los cuales se calculan sobre la base de resciliaciones ejecutadas en el período de análisis con respecto a promesas del período en cuestión. Dichos indicadores, en períodos de alta concentración de escrituración, en los cuales se ejecutan las resciliaciones, principalmente por falta de financiamiento, no son representativos de los niveles globales de desistimiento para los proyectos, acrecentado por los menores niveles de ventas, en este período.

En consecuencia, y con el objeto de mostrar el real nivel de desistimiento y hacerlo representativo con bases de comparación homogéneas, se adjunta el siguiente cuadro. Éste considera todas las promesas y sus respectivos desistimientos en la vida útil de cada proyecto, con lo cual el indicador de desistimiento en miles de pesos está en 8,1%, menor al 10,4% del año 2025. Respecto al indicador de desistimiento en unidades, éste alcanza un 9,9% frente al 11,3% del año anterior.

Inmuebles Prometados y Resciliados	A mar-2026					
	Monto Prometado	Unidades Prometadas	Monto Prometado Desistido	Unidades Prometadas y Desistidas		
	M\$		M\$			
Casas	122.672.175	996	(16.615.176)	13,5%	(140)	14,1%
Departamentos	333.977.737	1.047	(20.590.260)	6,2%	(62)	5,9%
Oficinas	-	-	-	-	-	-
Otros	52.790	6	-	0,0%	-	0,0%
Total	456.702.702	2.049	(37.205.436)	8,1%	(202)	9,9%

Inmuebles Prometados y Resciliados	A mar-2025					
	Monto Prometado	Unidades Prometadas	Monto Prometado Desistido	Unidades Prometadas y Desistidas		
	M\$		M\$			
Casas	120.689.860	1.034	(17.460.904)	14,5%	(152)	14,7%
Departamentos	454.901.348	1.159	(42.322.146)	9,3%	(97)	8,4%
Oficinas	-	-	-	-	-	-
Otros	36.366	6	-	0,0%	-	0,0%
Total	575.627.574	2.199	(59.783.051)	10,4%	(249)	11,3%

(*) La información de los inmuebles prometados y resciliados incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%.

Promesas Totales (Desarrollo Propio + Sociedades en control conjunto)

El detalle de promesas netas comparadas por sociedad se refiere a las firmadas en los periodos respectivos (no correspondiendo al stock total de promesas). El detalle es el siguiente:

	Segmento	Promesas M\$			Unidades		
		01-01-2026	01-01-2025	%Var	01-01-2026	01-01-2025	%Var
		31-03-2026	31-03-2025		31-03-2026	31-03-2025	
MPC S.A.	Medio - Alto	2.009.019	1.137.653	76,6%	2	1	100,0%
Inmobiliaria Los Nogales**	Medio - Alto	719.621	2.135.053	-66,3%	1	3	-66,7%
Inmobiliaria Mirador Los Trapenses*	Medio - Alto	-	726.126	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmobiliaria MPC Badajoz***	Medio - Alto	1.635.781	-	100,0%	3	-	100,0%
Inmobiliaria MPC Francisco Bilbao	Medio - Alto	92.552	9.559.083	-99,0%	-	21	-100,0%
Inmobiliaria MPC Galvarino Gallardo	Medio - Alto	382.122	1.821.411	-79,0%	1	5	-80,0%
Inmobiliaria MPC Islas Baleares***	Medio - Alto	2.211.853	3.700.347	-40,2%	4	8	-50,0%
Inmobiliaria MPC Las Nieves	Medio - Alto	225.504	11.917.311	-98,1%	-	24	-100,0%
Inmobiliaria MPC Los Pozos	Medio - Alto	-	1.003.118	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmobiliaria MPC Mar Jónico***	Medio - Alto	2.034.557	9.369.786	-78,3%	4	22	-81,8%
Inmobiliaria MPC Suiza***	Medio - Alto	1.756.502	435.614	303,2%	4	1	300,0%
Inmobiliaria Parque San Damián*	Medio - Alto	-	547.046	-100,0%	-	1	-100,0%
Inmovet	Viviendas Económicas	2.219.332	1.915.575	15,9%	20	18	11,1%
Inmobiliaria Marcar*	Viviendas Económicas	-	514.141	-100,0%	-	3	-100,0%
Inmobiliaria MPC Barrio del Inca***	Viviendas Económicas	768.746	1.295.621	-40,7%	6	11	-45,5%
Inmobiliaria MPC El Parrón	Viviendas Económicas	894.566	275.587	224,6%	6	2	200,0%
Inmobiliaria MPC Inés de Suárez	Viviendas Económicas	-	7.779	-100,0%	-	-	0,0%
Inmobiliaria MPC Santa Carlota***	Viviendas Económicas	567.944	356.229	59,4%	4	3	33,3%
Inmobiliaria MPC Santa Delia***	Viviendas Económicas	808.787	764.670	5,8%	4	4	0,0%
Inmobiliaria MPC Santa Julia***	Viviendas Económicas	2.252.835	893.098	152,2%	14	6	133,3%
Inmobiliaria MPC Vista Francia***	Viviendas Económicas	141.103	393.328	-64,1%	1	3	-66,7%
Inmobiliaria MPC Williams Rebolledo***	Viviendas Económicas	253.383	1.168.351	-78,3%	2	8	-75,0%
Otros	Otros	52.790	36.366	45,2%	6	4	50,0%
Total Inmobiliarias		19.026.999	49.973.294	-61,9%	82	152	-46,1%

*Inmobiliarias en control conjunto (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BTG Pactual S.A. Administradora Gral. de Fondos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

**Inmobiliarias en control conjunto (50 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 50% Manquehue Desarrollos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

***Inmobiliarias filiales (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BCI Administradora Gral. de Fondos o Larrain Vial Desarrollo Inmobiliario). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

A continuación, se muestra el stock total de promesas firmadas de los proyectos actualmente en venta pendientes de escriturar, vigentes al periodo de análisis respectivo:

	Segmento	Promesas UF			Unidades		
		31-03-2026	31-03-2025	%Var	31-03-2026	31-03-2025	%Var
MPC S.A.	Medio - Alto	43.362	-	100,0%	2	-	100,0%
Inmobiliaria Los Nogales**	Medio - Alto	330.876	256.431	29,0%	18	14	28,6%
Inmobiliaria Mirador Los Trapenses*	Medio - Alto	46.141	37.332	23,6%	5	4	25,0%
Inmobiliaria MPC Badajoz***	Medio - Alto	83.260	29.643	180,9%	6	2	200,0%
Inmobiliaria MPC Francisco Bilbao	Medio - Alto	262.000	245.772	6,6%	22	21	4,8%
Inmobiliaria MPC Galvarino Gallardo	Medio - Alto	9.591	21.589	-55,6%	1	2	-50,0%
Inmobiliaria MPC Islas Baleares***	Medio - Alto	55.516	60.575	-8,4%	4	5	-20,0%
Inmobiliaria MPC Las Nieves	Medio - Alto	574.171	444.733	29,1%	41	33	24,2%
Inmobiliaria MPC Los Pozos	Medio - Alto	50.910	25.791	97,4%	4	2	100,0%
Inmobiliaria MPC Mar Jónico***	Medio - Alto	444.275	298.584	48,8%	37	26	42,3%
Inmobiliaria MPC Suiza***	Medio - Alto	32.560	11.200	190,7%	3	1	200,0%
Inmobiliaria Parque San Damián*	Medio - Alto	-	30.828	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmovet	Viviendas Económicas	235.119	119.075	97,5%	78	43	81,4%
Inmobiliaria Marcar*	Viviendas Económicas	-	13.219	-100,0%	-	3	-100,0%
Inmobiliaria MPC El Parrón	Viviendas Económicas	25.733	13.939	84,6%	7	4	75,0%
Inmobiliaria MPC Barrio del Inca***	Viviendas Económicas	165.327	54.502	203,3%	55	19	189,5%
Inmobiliaria MPC Inés de Suárez	Viviendas Económicas	-	237	-100,0%	-	-	0,0%
Inmobiliaria MPC Santa Carlota***	Viviendas Económicas	3.345	13.385	-75,0%	1	5	-80,0%
Inmobiliaria MPC Santa Delia***	Viviendas Económicas	20.300	10.590	91,7%	4	2	100,0%
Inmobiliaria MPC Santa Julia***	Viviendas Económicas	41.285	8.070	411,6%	10	2	400,0%
Inmobiliaria MPC Vista Francia***	Viviendas Económicas	3.306	10.409	-68,2%	1	3	-66,7%
Inmobiliaria MPC Williams Rebolledo***	Viviendas Económicas	94.218	37.759	149,5%	25	10	150,0%
Otros	Otros	150	-	100,0%	1	-	100,0%
Total Inmobiliarias		2.521.445	1.743.662	44,6%	325	203	60,1%

*Inmobiliarias en control conjunto (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BTG Pactual S.A. Administradora Gral. de Fondos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

**Inmobiliarias en control conjunto (50 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 50% Manquehue Desarrollos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

***Inmobiliarias filiales (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BCI Administradora Gral. de Fondos o Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

Del total de promesas de UF 2.521.445 (promesas firmadas de proyectos actualmente en venta), UF 1.896.364 son de proyectos a escriturar en los próximos 12 meses, es decir, el 75% de las promesas estarán disponibles para escriturar en dicho período.

iv. Indicadores de Ventas (escrituras de proyectos inmobiliarios propios + sociedades en control conjunto)

La fórmula aplicada para el cálculo de los meses para agotar stock es la siguiente:

Stock disponible (Unidades en etapa de escrituración) / Ventas promedio mensual último trimestre (Unidades escrituradas)

Meses para agotar stock	Meses para agotar stock	Meses para agotar stock
	mar-2026	mar-2025
Casas	9,9	10,5
Departamentos	19,2	27,6
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	53	91	-42%
Promedio mensual ventas último trimestre (escrituras)	5,3	8,7	-38%
Meses para agotar stock	9,9	10,5	-5%

Departamentos (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	230	405	-43%
Promedio mensual ventas último trimestre (escrituras)	12,0	14,7	-18%
Meses para agotar stock	19,2	27,6	-31%

La disminución del indicador meses para agotar stock de casas y departamentos se debe a la disminución del stock disponible a marzo de 2026.

La fórmula aplicada para el cálculo de la velocidad de ventas es la siguiente:

Ventas último trimestre M\$ (escrituras) / Stock disponible M\$ (en etapa de escrituración)

Velocidad de ventas	Velocidad de ventas	Velocidad de ventas
	mar-2026	mar-2025
Casas	0,3	0,2
Departamentos	0,1	0,1
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	5.775.276	11.431.441	-49%
Ventas último trimestre (escrituras)	1.802.844	2.829.705	-36%
Velocidad de ventas	0,3	0,2	26%

Departamentos (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	77.486.763	130.662.178	-41%
Ventas último trimestre (escrituras)	10.734.653	15.504.653	-31%
Velocidad de ventas	0,1	0,1	17%

La velocidad de venta (escrituras) de casas aumenta debido al menor stock disponible, respecto al indicador para departamentos está en línea al mismo periodo del año anterior.

v. Indicadores de promesas (proyectos inmobiliarios propios + sociedades en control conjunto)

Los indicadores anteriores, que se establecen sobre la base de stock disponible para escriturar y ventas (escrituras último trimestre), no muestran el real comportamiento de este sector. Al hacer el mismo cálculo tomando como base el stock disponible para promesar y promesas protocolizadas, tenemos como resultado lo siguiente:

Stock disponible para promesar (Unidades) / Ventas promedio mensual último trimestre (Unidades prometadas)

Meses para agotar stock	Meses para agotar stock mar-2026	Meses para agotar stock mar-2025
Casas	10,0	17,9
Casas Moller	N/A	48,0
Casas Convet	7,5	16,3
Departamentos	29,5	18,5
Departamentos Moller	45,6	13,3
Departamentos Convet	16,1	51,8
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	123	227	-46%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	12	13	-3%
Meses para agotar stock	10,0	17,9	-44%

Casas Moller (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	31	32	-3%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	0,0	0,7	100%
Meses para agotar stock	N/A	48,0	N/A

Casas Convet (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	92	195	-53%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	12,3	12,0	3%
Meses para agotar stock	7,5	16,3	-54%

Departamentos (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	453	684	-34%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	15	37	-59%
Meses para agotar stock	29,5	18,5	60%

Dptos Moller (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	319	425	-25%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	7,0	32,0	-78%
Meses para agotar stock	45,6	13,3	243%

Dptos Convet (Unidades)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	134	259	-48%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	8,3	5,0	67%
Meses para agotar stock	16,1	51,8	-69%

A marzo de 2026 el indicador para casas disminuye por el menor stock disponible y para departamentos aumenta por el menor promedio mensual de ventas.

Ventas último trimestre M\$ (promesas)/ Stock disponible para promesar M\$

Velocidad de Ventas	Velocidad de ventas mar-2026	Velocidad de ventas mar-2025
Casas	0,17	0,13
Casas Moller	0,00	0,05
Casas Convet	0,39	0,17
Departamentos	0,10	0,20
Departamentos Moller	0,09	0,24
Departamentos Convet	0,17	0,05
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	24.965.870	38.151.036	-35%
Venta último trimestre (promesas)	4.339.658	4.898.238	-11%
Velocidad de ventas	0,17	0,13	35%

Casas Moller (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	13.809.909	13.838.018	0%
Ventas último trimestre (promesas)	0	726.126	100%
Velocidad de ventas	0,00	0,05	100%

Casas Convet (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	11.155.960	24.313.017	-54%
Ventas último trimestre (promesas)	4.339.658	4.172.112	4%
Velocidad de ventas	0,39	0,17	127%

Departamentos (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	153.841.470	225.443.210	-32%
Venta último trimestre (promesas)	15.465.001	45.180.692	-66%
Velocidad de ventas	0,10	0,20	-50%

Dptos Moller (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	129.007.612	180.446.227	-29%
Ventas último trimestre (promesas)	11.332.848	42.829.777	-74%
Velocidad de ventas	0,09	0,24	-63%

Dptos Convet (M\$)	mar-2026	mar-2025	Var. %
Stock disponible	24.833.858	44.996.983	-45%
Ventas último trimestre (promesas)	4.132.153	2.350.914	76%
Velocidad de ventas	0,17	0,05	218%

A marzo de 2026 el indicador de velocidad de ventas de casas aumenta por el menor stock disponible al mismo periodo del año anterior. Para el caso de departamentos el indicador disminuye por la menor venta del último trimestre.

d) Backlog de proyectos de Construcción Terceros

A continuación, se indica el backlog de proyectos de construcción del segmento Construcción a Terceros:

Áreas de negocio	mar-2026			mar-2025
	Terminados dentro de 12 meses [M\$]	Terminados en plazo superior a 12 meses [M\$]	Total [M\$]	Total [M\$]
Montaje Industrial	-	-	-	-
Edificación y Obras civiles*	24.248.317	77.549.482	101.797.799	150.657.375
Otras especialidades	-	-	-	-
Proyectos Internacionales	-	-	-	-
Total	24.248.317	77.549.482	101.797.799	150.657.375

*Incluye consorcios valorizados al 100%.

Los proyectos que conforman este backlog y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m ²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higueras de Talcahuano (*)	61.659	94.063	80,8%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	79,1%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	62,6%
Centro Ocológico de Copiapó	8.812	44.438	22,2%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	64,4%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a marzo de 2026 en MUF 2.555 (MM\$101.798) en valores netos, un 32% inferior a igual periodo del año anterior.

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computaría el inicio del contrato. La obra contemplaba un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.275**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del

Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 6,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

Análisis del Estado de flujos de efectivo Consolidado

	01.01.2026 31.03.2026 M\$	01.01.2025 31.03.2025 M\$	Variac. mar. 2026 mar. 2025 M\$	% Variación
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(5.666.103)	9.643.000	(15.309.103)	-158,8%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	270.502	600.248	(329.746)	-54,9%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.229.715	(13.294.769)	16.524.484	124,3%
Cambio neto en flujo de efectivo	(2.165.886)	(3.051.521)	885.635	29,0%
Efectivo y efectivo equivalente inicial	5.232.974	8.479.907	(3.246.933)	-38,3%
Efectivo y efectivo equivalente final	3.067.088	5.428.386	(2.361.298)	-43,5%

El flujo de actividades de la operación acumulado a marzo de 2026 fue de MM\$-5.666 producto del pago a proveedores y a empleados, y compensado por el cobro de los clientes de deudores inmobiliarios asociados a la escrituración.

El flujo de actividades de inversión presenta a marzo de 2026 un monto de MM\$271 como consecuencia de intereses recibidos.

El flujo de actividades de financiamiento presenta un monto de MM\$3.230 por nuevos préstamos bancarios obtenidos para el avance de la construcción de los proyectos inmobiliarios y compensado por el pago de los préstamos asociados a la escrituración inmobiliaria.

e) Principales Indicadores Financieros

LIQUIDEZ	FÓRMULA	31-03-2026	31-12-2025	% Var.	31-03-2025
Capital de Trabajo (M\$)	Activo Corriente - Pasivo Corriente	(13.813.559)	(20.510.264)	32,7%	7.997.234
Liquidez Corriente (Veces)	Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,92	0,87	5,7%	1,04
Razón Ácida (Veces)	(Activo Corriente - Inventario Corriente) / Pasivo Corriente	0,47	0,49	-4,1%	0,47
ENDEUDAMIENTO					
Leverage (Veces)	(Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente) / Total Patrimonio	2,73	2,77	-1,4%	3,29
Leverage ajustado (Veces)	(Pasivo Corriente-Disponibile + Pasivo No Corriente) / Total Patrimonio	2,70	2,72	-0,7%	3,22
Leverage financiero (Veces)	Deuda financiera / Total Patrimonio	1,25	1,22	2,5%	1,51
Porción Deuda Corto Plazo (%)	Pasivo Corriente / (Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente)	71,78	65,51	9,6%	65,30
Porción Deuda Largo Plazo (%)	Pasivo No Corriente / (Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente)	28,22	34,49	-18,2%	34,70
Cobertura de Gastos Financieros (Veces)	EBITDA/ Gasto Financiero	-1,09	-0,40	-172,5%	-0,32

El capital de trabajo aumentó respecto del ejercicio anterior debido al traspaso del inventario no corriente a corriente de proyectos a escriturarse durante los próximos 12 meses.

El índice de liquidez corriente alcanzó en marzo de 2026 a 0,92 veces, producto del aumento del inventario corriente.

El endeudamiento alcanzó al cierre de marzo de 2026 a 2,73 veces, menor en 1,4% comparado con diciembre de 2025 debido al aumento del patrimonio.

La cobertura de los gastos financieros alcanzó a -1,09 veces al cierre de marzo de 2026, respecto al mismo periodo del año anterior, producto del EBITDA negativo.

RENTABILIDAD Y UTILIDAD POR ACCIÓN	FÓRMULA	31-03-2026	31-12-2025	% Var.	31-03-2025
Rentabilidad de la Inversión (%)	Ganancia Controladora / Total Activo	0,83	0,72	15,3%	0,01
Rentabilidad del Patrimonio (%)	Ganancia Controladora / Total Patrimonio	2,73	2,37	15,2%	0,06
Utilidad sobre las Ventas (%)	Ganancia Controladora / Ventas del período	11,05	1,87	490,9%	0,16
Margen de Ganancia Bruta (%)	Ganancia Bruta / Ventas del período	7,86	6,99	12,4%	7,20
Rendimiento Activos Operacionales (%)	Resultado Operacional (1) / Activo Promedio (2)	-0,36	-1,46	75,1%	-0,28
Utilidad por Acción (\$)	Ganancia Controladora / Acciones Suscritas y pagadas	10	10	0,0%	0
EBITDA	(Ganancia Bruta - Gastos de Administración + Depreciación + Amortización de Intangibles + Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos (3))	(794.666)	(2.708.979)	70,7%	(334.777)

DETALLE CALCULO INDICADORES FINANCIEROS (M\$)	31-03-2026	31-12-2025	31-03-2025
Resultado Operacional (1)	(744.348)	(3.698.326)	(606.825)
(+) Ganancia Bruta	2.017.773	9.112.944	2.333.932
(-) Gastos de Administración	2.762.121	12.811.270	2.940.757
Activos Promedios (2)	204.983.240	253.869.308	220.216.054
(+) Inventarios, corrientes 2026 y 2025 dividido en dos	73.125.966	142.753.094	107.599.382
(+) Inventarios, no corrientes 2026 y 2025 dividido en dos	131.304.362	109.434.080	111.076.828
(+) Propiedades, planta y equipo 2026 y 2025 dividido en dos	552.912	1.682.134	1.539.844
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos * (3)	(143.353)	528.763	168.356

* Datos obtenidos de nota 10 inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

La rentabilidad de la inversión y del patrimonio alcanzó a un 0,83% y 2,73% respectivamente, al 31 de marzo de 2026, producto de la ganancia de la controladora de este periodo.

El EBITDA a marzo de 2026 ascendió a MM\$-795, inferior en MM\$460 al mismo periodo del año anterior.

A continuación, se detallan los indicadores de actividad:

ACTIVIDAD	FÓRMULA	31-03-2026	31-12-2025	% Var.	31-03-2025
Rotación de Inventario (Veces)	Costo Venta / Inventario	0,12	0,59	-79,7%	0,14
Permanencia de Inventario (días)	(Inventario / Costo de venta)* días periodo	779	607	28,4%	642
Rotación de Cuentas por Cobrar (Veces)	Venta del período / Deudores comerciales Corrientes	0,32	1,79	-82,1%	0,42
Período Promedio de Cobranza (días)	(Deudores comerciales Ctes. * días Período) / Venta del Período	281	201	39,8%	213

La rotación de inventarios a marzo de 2026 disminuyó comparado con igual periodo del año anterior, debido al menor costo de venta.

La rotación de cuentas por cobrar a marzo de 2026 disminuyó respecto a marzo de 2025 por la disminución de las ventas del periodo.

El período promedio de cobranzas al cierre de marzo de 2026 aumentó respecto a marzo de 2025 por la disminución de las ventas del periodo.

Análisis por Segmentos

i. Estado de Resultados de la Compañía por segmentos.

Resultado por Segmentos marzo 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios de clientes externos	11.865.178	13.793.561	25.658.739	-	25.658.739
Ingresos ordinarios intersegmentos	11.565.166	-	11.565.166	(11.565.166)	-
Costo de ventas	(21.754.060)	(12.522.687)	(34.276.747)	10.635.781	(23.640.966)
Margen bruto	1.676.284	1.270.874	2.947.158	(929.385)	2.017.773
Gasto de administración	(2.620.428)	(236.570)	(2.856.998)	94.877	(2.762.121)
Otras ganancias (pérdidas)	4.939.282	(511.842)	4.427.440	-	4.427.440
Ingresos financieros	97.849	-	97.849	(73.688)	24.161
Costos financieros	(600.390)	(125.536)	(725.926)	-	(725.926)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(143.353)	-	(143.353)	-	(143.353)
Resultados por unidades de reajuste	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	131.986	-	131.986	(62.119)	69.867
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	3.481.230	396.926	3.878.156	(970.315)	2.907.841
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.016.178)	(111.281)	(1.127.459)	272.035	(855.424)
Ganancia (pérdida) neta	2.465.052	285.645	2.750.697	(698.280)	2.052.417
Ganancia (Pérdida) Atribuible a					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	3.248.991	285.645	3.534.636	(698.280)	2.836.356
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	(783.939)	-	(783.939)	-	(783.939)
Ganancia (Pérdida)	2.465.052	285.645	2.750.697	(698.280)	2.052.417

Balance por Segmentos marzo 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	227.226.628	53.753.418	280.980.046	(114.285.032)	166.695.014
Activos no corrientes	291.766.587	2.402.819	294.169.406	(117.411.996)	176.757.410
Total Activos	518.993.215	56.156.237	575.149.452	(231.697.028)	343.452.424
Pasivos corrientes	257.646.565	38.383.284	296.029.849	(115.521.276)	180.508.573
Pasivos no corrientes	126.390.187	6.643.763	133.033.950	(62.072.896)	70.961.054
Total Pasivos	384.036.752	45.027.047	429.063.799	(177.594.172)	251.469.627

Estado de Flujo por Segmentos marzo 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos por actividades de operación	(3.168.047)	(2.498.056)	(5.666.103)	-	(5.666.103)
Flujos de efectivo netos por actividades de inversión	270.502	-	270.502	-	270.502
Flujos de efectivo netos por actividades de financiación	3.355.251	(125.536)	3.229.715	-	3.229.715

Resultado por Segmentos marzo 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios, total	15.003.127	17.421.020	32.424.147	-	32.424.147
Ingresos ordinarios intersegmentos	3.917.369	-	3.917.369	(3.917.369)	-
Costo de ventas	(17.546.859)	(15.973.362)	(33.520.221)	3.430.006	(30.090.215)
Margen bruto	1.373.637	1.447.658	2.821.295	(487.363)	2.333.932
Gasto de administración	(3.003.882)	(198.687)	(3.202.569)	261.812	(2.940.757)
Otras ganancias (pérdidas)	(9.173)	-	(9.173)	-	(9.173)
Ingresos financieros	(27.159)	228	(26.931)	47.758	20.827
Costos financieros	(614.305)	(420.867)	(1.035.172)	-	(1.035.172)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	168.356	-	168.356	-	168.356
Resultados por unidades de reajuste	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	385.041	-	385.041	(574.916)	(189.875)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(1.727.485)	828.332	(899.153)	(752.709)	(1.651.862)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	144.454	(63.115)	81.339	57.353	138.692
Ganancia (pérdida) neta	(1.583.031)	765.217	(817.814)	(695.356)	(1.513.170)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	(16.859)	765.217	748.358	(695.356)	53.002
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	(1.566.172)	-	(1.566.172)	-	(1.566.172)
Ganancia (Pérdida)	(1.583.031)	765.217	(817.814)	(695.356)	(1.513.170)

Balance por Segmentos marzo 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	237.824.254	55.987.152	293.811.406	(107.562.297)	186.249.109
Activos no corrientes	239.189.779	2.743.858	241.933.637	(72.169.549)	169.764.088
Total Activos	477.014.033	58.731.010	535.745.043	(179.731.846)	356.013.197
Pasivos corrientes	198.266.779	55.774.069	254.040.848	(75.788.973)	178.251.875
Pasivos no corrientes	169.192.639	11.982.135	181.174.774	(86.450.914)	94.723.860
Total Pasivos	367.459.418	67.756.204	435.215.622	(162.239.887)	272.975.735

Estado de Flujo por Segmentos marzo 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo de actividades de operación	14.258.556	(4.615.556)	9.643.000	-	9.643.000
Flujos de efectivo de actividades de inversión	599.120	1.128	600.248	-	600.248
Flujos de efectivo de actividades de financiación	(12.873.902)	(420.867)	(13.294.769)	-	(13.294.769)

ii. Estado de Resultados de la Compañía gestionado por segmentos.

El presente Estado de Resultados corresponde a un ejercicio considerando el 100% de los proyectos, independiente si consolidan o no, asignando las eliminaciones en el segmento correspondiente y eliminando la participación que no es de Moller en la línea de participación en las ganancias. Cabe destacar que esto es sólo un ejercicio para un mejor entendimiento.

Resultado gestionado por Segmentos Marzo 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminación	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	11.865.178	13.793.561	25.658.739	-	25.658.739
Ingresos ordinarios intersegmentos	11.565.166	-	11.565.166	(11.565.166)	-
Costo de ventas	(21.754.060)	(12.522.687)	(34.276.747)	10.635.781	(23.640.966)
Ganancia bruta	1.676.284	1.270.874	2.947.158	(929.385)	2.017.773
Margen	14%	9%	11%		11%
Gasto de administración	(2.659.115)	(236.570)	(2.895.685)	94.877	(2.800.808)
Resultado Operacional	(982.831)	1.034.304	51.473	(834.508)	(783.035)
Otras ganancias (pérdidas)	4.939.282	(511.842)	4.427.440	-	4.427.440
Ingresos financieros	97.849	-	97.849	(73.688)	24.161
Costos financieros	(600.390)	(125.536)	(725.926)	-	(725.926)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (*)	(104.666)	-	(104.666)	-	(104.666)
Resultados por unidades de reajuste	131.986	-	131.986	(62.119)	69.867
Resultado No Operacional	4.464.061	(637.378)	3.826.683	(135.807)	3.690.876
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.481.230	396.926	3.878.156	(970.315)	2.907.841
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.016.178)	(111.281)	(1.127.459)	272.035	(855.424)
Ganancia (pérdida)	2.465.052	285.645	2.750.697	(698.280)	2.052.417
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(783.939)	-	(783.939)	-	(783.939)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.248.991	285.645	3.534.636	(698.280)	2.836.356

Resultado gestionado por Segmentos Marzo 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminación	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	16.813.954	17.421.020	34.234.974	-	34.234.974
Ingresos ordinarios intersegmentos	3.917.369	-	3.917.369	(3.917.369)	-
Costo de ventas	(18.611.631)	(15.973.362)	(34.584.993)	3.430.006	(31.154.987)
Ganancia bruta	2.119.691	1.447.658	3.567.349	(487.363)	3.079.986
Margen	13%	8%	10%		10%
Gasto de administración	(3.117.297)	(198.687)	(3.315.984)	261.812	(3.054.172)
Resultado Operacional	(997.605)	1.248.971	251.366	(225.551)	25.815
Otras ganancias (pérdidas)	(9.173)	-	(9.173)	-	(9.173)
Ingresos financieros	(27.159)	228	(26.931)	47.758	20.827
Costos financieros	(614.305)	(420.867)	(1.035.172)	-	(1.035.172)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (*)	(464.284)	-	(464.284)	-	(464.284)
Resultados por unidades de reajuste	385.041	-	385.041	(574.916)	(189.875)
Resultado No Operacional	(729.880)	(420.639)	(1.150.519)	(527.158)	(1.677.677)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.727.485)	828.332	(899.153)	(752.709)	(1.651.862)
Gasto por impuestos a las ganancias	144.454	(63.115)	81.339	57.353	138.692
Ganancia (pérdida)	(1.583.031)	765.217	(817.814)	(695.356)	(1.513.170)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.566.172)	-	(1.566.172)	-	(1.566.172)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(16.859)	765.217	748.358	(695.356)	53.002

Segmento Inmobiliario:

Los ingresos gestionados por Moller (desarrollo propio + control conjunto) ascienden a MM\$11.865 inferior en un 29%. Cabe recordar que los ingresos de las sociedades en control conjunto se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos", por lo que a nivel operacional estos ingresos no se ven reflejados.

En el periodo enero a marzo de 2026 se han escriturado los siguientes proyectos:

	Escrituras al 31-03-2026 (a)	Promesas al 31-03-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 31-03-2026 (No prometado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	1	1	100%	2
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	2	4	50%	12
Alicante (Las Condes)	2	6	33%	9
Río Guadiana (Las Condes)	2	8	25%	23
Galvarino Gallardo (Providencia)	2	3	67%	7
Suiza (Providencia)	4	7	57%	4
Rojas Magallanes II (La Florida)	2	6	33%	23
Argentina (La Florida)	9	19	47%	43
Vista Francia (Independencia)	6	7	86%	50
El Parrón (La Cisterna)	6	13	46%	18
Las Vizcachas IV (Los Andes)	2	3	67%	1
Doña Carlota II (Rancagua)	6	7	86%	7
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	7	23	30%	8
	52	108	48%	211

El margen bruto gestionado por Moller (desarrollo propio + control conjunto) asciende a MM\$1.676 inferior en 21% respecto al mismo periodo del año anterior, explicado por la baja en el volumen de escrituración de proyectos en control conjunto asociado a la finalización de escrituración del Proyecto Parque San Damián (Vitacura).

Cabe recordar que la escrituración de las sociedades en control conjunto se refleja en la línea del Estado de Resultados de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.

Del mismo modo el margen porcentual total gestionado por Moller para este segmento se sitúa en 14% respecto de los ingresos gestionados, superior al 13% registrado a marzo de 2025.

Respecto a los Gastos de Administración, disminuyeron respecto a marzo de 2025.

En relación con el resultado no operacional, mejoró en MM\$4.523 debido principalmente a la disminución de los costos financieros por el pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración y a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia) y Parrón (La Cisterna).

En consecuencia, la Ganancia Neta de este Segmento Inmobiliario asciende a MM\$2.465, superior en MM\$4.048 respecto al mismo periodo del año anterior.

Segmento Construcción a Terceros

Continuamos con el avance de 5 obras Hospitalarias: Hospital de Curacautín, Hospital Higueras de Talcahuano, Centro Oncológico de Iquique, el Centro Oncológico de Copiapó y el Complejo Educativo para la Salud de la UNAB – CECA.

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a marzo de 2026 en MUF 2.555 (MM\$101.798) en valores netos, un 32% inferior a igual periodo del año anterior.

Los proyectos que conforman el backlog al cierre de este periodo y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m ²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higueras de Talcahuano (*)	61.659	94.063	80,8%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	79,1%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	62,6%
Centro Oncológico de Copiapó	8.812	44.438	22,2%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	64,4%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computa el inicio del contrato. La obra contempla un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de

febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.275**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 6,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

A nivel de Margen Bruto, este segmento presentó una disminución de MM\$177 respecto del mismo período del año anterior, por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y al término de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higuera (Talcahuano), compensado por el avance de los proyectos Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educativo para la Salud de la UNAB – CECA.

Respecto a los Gastos de Administración, aumentaron en 19% con respecto a igual período del año 2025.

El Resultado Neto de este segmento alcanza una utilidad de MM\$286, inferior en MM\$480 con respecto al mismo período del año anterior.

a) Análisis de riesgo

La exposición a determinados riesgos a los que están sometidas la sociedad y sus filiales se gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos para afrontar tales riesgos se destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la administración y lineamientos del Directorio.
- Los negocios, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos de la Sociedad.
- Las inversiones en terrenos son aprobadas por el Directorio de acuerdo con una política de rentabilidad mínima.
- El Directorio monitorea periódicamente los niveles de endeudamientos de la Compañía y el Flujo de Caja.
- Actuar sólo con entidades financieras acreditadas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

a) Riesgo por tasa de interés

La variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos, por esta razón es de vital importancia mantener rangos de control de esta variable que nos permitan visualizar eventuales pérdidas, de acuerdo a lo expuesto en nota 26 y la aplicación de la estrategia indicada nos ha permitido anticipar tales eventualidades.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga en parte a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de costos y mercado

- Riesgo en materias primas

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior. Otra forma que utiliza la sociedad para minimizar este riesgo es la compra por volumen, lo que genera seguridad de abastecimiento de insumos y precios más bajos.

- Riesgo cambiario

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados en su mayoría en moneda nacional, las operaciones de forward son para cubrir importaciones de productos y materiales utilizados en la construcción de las diferentes obras.

- Riesgo en el mercado de Construcción a Terceros e Industriales

Este mercado es procíclico con respecto a la variación de la economía del país, el cual crece en mayor proporción cuando aumenta el PIB y cuando decae lo hace con mayor intensidad, todo lo anterior con un desfase propio del tipo de inversiones. La sociedad minimiza este riesgo a través de la diversificación de sus líneas de negocio, donde participa en el sector privado y público, construyendo hospitales y clínicas, así como también obras civiles e industriales.

- Riesgo inmobiliario

Este mercado es altamente sensible a las fluctuaciones económicas, de empleo, inflación y expectativas económicas. Para mitigar este riesgo, se participa en dos segmentos de negocio; segmento ABC1 y viviendas económicas, esta última se activa en tiempos de desaceleración ya que los gobiernos normalmente invierten en subsidios habitacionales.

- Riesgo en costo y disponibilidad de reposición de terrenos

La Sociedad está afianzada desde hace años en la venta de propiedades de segmentos medios y altos, sin embargo, debido a la protección de ciertas zonas y a planos reguladores existentes, cada vez está siendo menor el espacio urbano disponible para poder construir, lo que encarece los terrenos y por ende las viviendas. Existe una demora creciente en la obtención de permisos lo que repercute en los tiempos de los proyectos.

c) Riesgo de crédito

El riguroso control de las inversiones de excedentes de caja, las cuales se efectúan en entidades financieras nacionales de primera línea y con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento, permite confiar que ninguna de sus inversiones tenga pérdidas anormales.

Por otro lado, el riesgo de crédito asociado a los clientes del grupo es acotado y se tiene un adecuado control al contar con carteras de clientes compuesta por grandes Compañías del ámbito económico y entidades públicas.

No existe riesgo asociado a los mutuos hipotecarios generados por la venta de las viviendas ya que estos créditos los otorgan entidades financieras externas. La sociedad no otorga ningún tipo de crédito hipotecario.

d) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los fondos obtenidos en la operación y a través de financiamiento bancario.

La Sociedad se financia con plazos de acuerdo con la liquidez de sus activos, cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujos de caja de los proyectos. El endeudamiento de corto plazo en los presentes estados financieros es producto de los créditos de construcción, cuyos giros están de acuerdo con el avance de la obra y poseen un plazo con vencimiento máximo de 12 meses. Sin embargo, los créditos de construcción tienen un plazo de al menos 36 meses y la institución financiera, como tiene la hipoteca a su favor, genera la renovación de los giros efectuados conforme al plazo de dicho crédito.

Al cierre de marzo de 2026 la deuda de los terrenos está 100% estructurada con sus porciones en el corto plazo para el desarrollo de las primeras etapas.

Por otro lado, la sociedad para sus proyectos en los cuales invierte con otros consorcios entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías se encuentran para el respaldo de las obras que Empresa Constructora Moller y Pérez - Cotapos S.A. y sus filiales efectúan en distintos ámbitos.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

e) Riesgo de inflación

Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. y sus filiales enfrentan un bajo impacto por riesgo inflacionario ya que gran parte de los flujos provenientes de los ingresos están indexados en unidades de fomento.

b) Análisis de las variaciones más importantes ocurridas durante el periodo, en los mercados que participa, en la competencia que enfrenta y en su participación relativa.

i. Variaciones más importantes ocurridas durante el periodo.

En relación con el IMACEC a marzo de 2026, bajó 0,1% en comparación con igual mes del año anterior. El resultado fue explicado por la caída de la producción de bienes, lo que fue en parte compensado por el desempeño de los servicios y el comercio.

El desarrollo y desempeño del sector inmobiliario y construcción de Chile han estado fuertemente ligados al crecimiento del país y a los ciclos económicos que éste ha registrado históricamente. Informes del Banco Central de Chile, indican que la industria de la construcción representa aproximadamente un 7% del Producto Interno Bruto del país. Las condiciones económicas generales y las expectativas de los consumidores e inversionistas se ven reflejadas en el desempeño de las empresas del rubro.

ii. Mercados en los que participa y competencia que enfrenta.

Nuestra Compañía participa en los siguientes mercados:

a. Desarrollo Inmobiliario

En el sector inmobiliario, la Compañía tiene una larga trayectoria en el desarrollo de proyectos de edificios y casas para todos los segmentos, tanto en Santiago como en regiones. Entre los principales competidores de Empresa Constructora Moller & Pérez-Cotapos S.A. en el negocio inmobiliario, se encuentran las empresas Aconcagua, Almagro, Simonetti, Bersa, Brotec Icafal, Echeverría Izquierdo, Empresas PY, Enaco, Inmobiliaria Manquehue, Paz, Pocuro, Socovesa entre otras.

Según cifras de ventas (promesas de compraventa de viviendas nuevas firmadas en cada momento del tiempo) publicadas por la Cámara Chilena de la Construcción, a nivel del gran Santiago se vendieron 26.386 viviendas de enero a diciembre de 2025, frente a 23.969 a igual periodo de 2024, lo que representa un aumento de 10,1%. Nuestra Compañía a nivel del gran Santiago suma una participación del 1,4% por número de unidades vendidas.

b. Construcción a Terceros e Industriales

Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. ha enfocado su quehacer en la construcción de obras civiles y montajes para Compañías de los sectores minero, de energía e industrial, además de hospitales y clínicas de alta complejidad, edificios corporativos, centros educacionales y centros comerciales, entre otros.

En el negocio de Construcción a Terceros participan Acciona, Assignia, Astaldi, Besalco, Bravo Izquierdo, Brotec, Constructora San José, Delta, Dragados, Ecisa, Echeverría Izquierdo, Ingevec, OHL, Sacyr, Salfacorp y Sigro, entre otras.

Glosario:

(1) Segmento Inmobiliario

El desarrollo del Segmento Inmobiliario se realiza a través de 2 fuentes. La primera de forma propia, es decir, proyectos 100% de Moller, tanto en lo inmobiliario como su construcción, los cuales se reflejan en nuestros estados financieros consolidados. La segunda fuente es a través de sociedades inmobiliarias en la cual Moller tiene una participación del 51%, dividiéndose en dos esquemas de reflejo en los estados financieros:

- 1) Sociedades clasificadas como de control conjunto (Asociación con BTG Pactual y Manquehue Desarrollos), razón por la cual no se consolida su operación, y se refleja en el estado de resultado en la línea de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.
- 2) Sociedades filiales que consolidan su operación (Asociación con BCI Asset Management y Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario).

Es necesario señalar que, para todas estas sociedades, Moller realiza la gestión inmobiliaria completa, es decir, la comercialización, administración, gestión de los proyectos y construcción; utilizando ambas marcas Moller y Pérez Cotapos para el segmento medio alto y Convet para el segmento de viviendas económicas.

(2) Margen Bruto Inmobiliario

Con respecto al Margen Bruto del Segmento Inmobiliario, es importante señalar que se compone de tres conceptos:

1. Margen del negocio inmobiliario puro.
2. Margen del negocio de construcción inmobiliaria. Construcción que se ejecuta a las inmobiliarias en control conjunto, con márgenes propios de la construcción y muy inferiores al margen inmobiliario puro.
3. Margen de la venta de terrenos realizados, también inferiores al margen inmobiliario puro.

(3) Análisis de Ventas

El desarrollo del Segmento Inmobiliario se realiza a través de 2 fuentes. La primera de forma propia, es decir, proyectos 100% de Moller, tanto en lo inmobiliario como su construcción, los cuales se reflejan en nuestros estados financieros consolidados. La segunda fuente es a través de sociedades inmobiliarias en la cual Moller tiene una participación del 51%, dividiéndose en dos esquemas de reflejo en los estados financieros:

- 1) Sociedades clasificadas como de control conjunto (Asociación BTG Pactual y Manquehue Desarrollos), razón por la cual no se consolida su operación, y se refleja en el estado de resultado en la línea de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.
- 2) Sociedades filiales que consolidan su operación (Asociación BCI Asset Management y Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario).

Cabe destacar que, para todas estas sociedades, Moller realiza la gestión inmobiliaria completa, es decir, la comercialización, administración, gestión de los proyectos y construcción; utilizando ambas marcas Moller y Pérez Cotapos para el segmento medio alto y Convét para el segmento de viviendas económicas.