



**Análisis Razonado de los Estados Financieros
Consolidados al 30 de junio de 2026**

El presente informe ha sido preparado para el periodo terminado al 30 de junio de 2026, de acuerdo con la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Resumen Ejecutivo

Desde inicios del año 2025 la Compañía ha comenzado a comercializar y construir 12 proyectos inmobiliarios, con lo cual se consolida su política de generación de valor de activos estratégicos. Estos proyectos representan ingresos potenciales por MUF 5.754. Lo anterior, nos permite ir fortaleciendo la oferta en zonas de alta demanda y plusvalía residencial, enfocando nuestros esfuerzos en la rentabilización y rotación del banco de terrenos existente.

El inicio de estos proyectos se fundamentó en dos pilares: el déficit de oferta estructural en el sector oriente de la Región Metropolitana y la recuperación del mercado hipotecario. Informes de empresas especializadas confirman que la baja actividad en permisos de edificación generó una oportunidad de mercado que la Compañía ha sabido aprovechar. Con tasas hipotecarias promedio en sus niveles más atractivos de los últimos tres años, hemos logrado sostener una velocidad de ventas saludable. Esto permitió reducir el stock para entrega inmediata a MUF 3.416 al iniciar el año 2025, alcanzando un nivel de inventario equilibrado equivalente a 20 meses de venta.

El avance en la comercialización ha permitido seguir disminuyendo la deuda financiera, la cual se redujo en un 70% entre 2023 y 2025. En este primer semestre del año 2026, con el avance en la construcción de los nuevos proyectos inmobiliarios, esa rebaja se ha visto compensada producto de nuevos créditos asociados a la construcción de éstos.

Asimismo, en este periodo, la tasa de desistimiento de la Compañía ascendió a un 2,5%, superando ampliamente el desempeño promedio de la industria que alcanzó niveles cercanos al 16%.

Este mejor desempeño comercial, junto a las nuevas medidas concretas ya impulsadas por el Estado, que son la exención temporal del IVA a la vivienda por 12 meses, la ampliación del subsidio a la tasa de créditos hipotecarios hasta las UF 6.000 y la ampliación del DFL 2 sumado a las adecuaciones a la OGUC, esta última por ahora en trámite, ha promovido la decisión de reactivar el análisis de la adquisición y desarrollo de terrenos para nuevos proyectos. El objetivo es garantizar la sostenibilidad del negocio mediante la reposición de inventario en proyectos que se encuentran en fase final de comercialización.

En la línea de Construcción a Terceros, la estrategia de los últimos años se enfocó en participar en licitaciones de proyectos de menor tamaño y plazo, incorporando aprendizajes obtenidos de contratos previos, lo cual se consolidó a partir del año 2024 con la adjudicación de 4 obras hospitalarias.

En enero de 2026, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA —conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con

alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computaba el inicio del contrato. La obra contemplaba un plazo de ejecución de 750 días corridos, y un monto contractual de MM\$ 114.488.

Lamentablemente el MOP notificó con fecha 16 de abril de 2026, el término anticipado del contrato "GAM Etapa 2", argumentando restricciones presupuestarias fiscales. El mandante declaró desembolsar MM\$ 6.241 por estados de pago ya realizados e indemnizaciones reglamentarias.

Para restituir nuestra cartera al rango objetivo (MMUF 5,0 a 6,0), actualmente estamos evaluando proyectos por **MMUF 5,7** (públicas y privadas). En paralelo, mantenemos el foco estratégico en las próximas licitaciones de infraestructura hospitalaria y edificación general.

El backlog al cierre del primer semestre de 2026, asciende a MM\$ 85.435 (MMUF 2,1).

i. Resultados

La utilidad neta de la **Controladora** al cierre de junio de 2026 ascendió a **MM\$ 6.543**, lo que equivale a una variación positiva de MM\$ 6.463 respecto al mismo periodo del año anterior, a pesar de la contracción del 4,5% en los ingresos ordinarios. Este desempeño positivo se debe principalmente a una mejora en los márgenes brutos tanto en la línea de negocio inmobiliario como de construcción a terceros, una reducción del 21% en los costos financieros y producto de un fuerte proceso de desapalancamiento de la compañía.

Resumen de Estado de Resultados	01.01.2026	01.01.2025	Variac. jun. 2026	% Variación
	30.06.2026	30.06.2025	jun. 2025	
	M\$	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	59.418.479	62.189.878	(2.771.399)	-4,5%
Costo de ventas	(52.183.873)	(57.448.709)	5.264.836	9,2%
Ganancia bruta	7.234.606	4.741.169	2.493.437	52,6%
Gasto de administración	(5.877.356)	(6.170.321)	292.965	4,8%
Resultado operacional	1.357.250	(1.429.152)	2.786.402	NA
Costos financieros	(1.947.753)	(2.477.131)	529.378	21,4%
Resultado no operacional	5.362.248	(2.004.649)	7.366.897	NA
Utilidad Neta	4.729.330	(2.942.721)	7.672.051	NA
Utilidad Neta de la controladora	6.542.604	79.451	6.463.153	8134,8%
Utilidad Neta no controladoras	(1.813.274)	(3.022.172)	1.208.898	40,0%
Ganancia (pérdida)	4.729.330	(2.942.721)	7.672.051	NA

A lo anterior se sumó el efecto de la adquisición del 100% de la participación accionaria de los proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida); y una contención del 4,8% en los gastos de administración.

En conjunto, estos factores han sido claves para proteger la rentabilidad de la compañía, logrando mejorar el resultado neto consolidado en **MM\$7.672** y encaminando con solidez a la sociedad hacia el equilibrio operativo.

Estos resultados se explican principalmente:

- **Inmobiliario:** El aumento del margen bruto producto de mejora en los precios de venta y del avance de la construcción de las obras inmobiliarias iniciadas durante el año 2025.
- **Construcción a Terceros:** El aumento del margen bruto, por el reconocimiento de la sentencia favorable a demanda judicial al Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, por mayores gastos y perjuicios reclamados en la construcción del CRS de Puente Alto. Compensado por la menor actividad debido a la finalización del Hospital de Queilen - Chiloé y la fase terminal de la segunda etapa de la construcción del Hospital de Talcahuano.
- **Deuda financiera:** La Compañía ha continuado con una significativa reducción de su deuda en los últimos años, con la consecuente disminución de los gastos financieros en el presente período. Esta mejora se ha logrado a pesar de estar pendientes al 30 de junio los pagos de mandantes del Ministerio de Salud por un total de MM\$ 8.022 (en moneda base 2017), correspondientes a obras recibidas —algunas desde 2021— ya autorizadas por los respectivos Servicios de Salud.

ii. Segmento Inmobiliario

La Compañía cuenta con un **stock de promesas** por **UF 2.755.597**, desglosado de la siguiente forma:

- **UF 245.664** en proceso de escrituración (proyectos actualmente disponibles para escriturar).
- **UF 2.418.014** correspondientes a proyectos que iniciarán su proceso de escrituración dentro de los próximos 12 meses.
- **UF 91.920** asociados a proyectos cuya escrituración comenzará en un plazo superior a 12 meses.

En resumen, un **97% del total prometado** estaría disponible para escriturar en los próximos 12 meses. No obstante, persisten retrasos por parte de las autoridades en la entrega de recepciones y/o copropiedades inmobiliarias. Asimismo, se observan demoras críticas por parte de proveedores de servicios básicos y organismos competentes en el suministro de la documentación requerida para la recepción definitiva. Aunque la Compañía ha adoptado planes de acción para mitigar estos tiempos, la resolución de estos procesos depende mayoritariamente de terceros y de la burocracia administrativa vigente.

Durante este periodo, las promesas firmadas alcanzaron MUF 1.180, cifra 36% inferior al mismo periodo del año 2025.

El nivel de desistimiento en el período enero–junio de 2026 alcanzó el **2,5%**, cifra inferior al promedio de la industria, que llegó al 16% en el mismo período de este año ⁽¹⁾.

En este periodo se continuó con la escrituración de **22 proyectos**, de los cuales 5 finalizaron su comercialización, según se detalla en el cuadro siguiente:

Proyecto	Comuna	Naturaleza de la Relación	Total Proyecto #	MUF
1 Nogales del Golf Departamentos	Lo Barnechea	Moller	24	748
2 Mirador Los Trapenses Departamentos	Lo Barnechea	Moller	36	816
3 Partenón Nogal	Vitacura	Filial	44	614
4 Alicante	Las Condes	Filial	66	924
5 Río Guadiana	Las Condes	Filial	49	692
6 Galvarino Gallardo	Providencia	Filial	66	709
7 Suiza	Providencia	Filial	53	569
8 Rojas Magallanes II	La Florida	Filial	77	415
9 Walker Martínez	La Florida	Filial	174	605
10 Argentina	La Florida	Filial	154	655
11 Vista Francia	Independencia	Filial	109	393
12 El Parrón	La Cisterna	Filial	178	579
13 Los Maitenes II	Quillota	Moller	83	194
14 Las Vizcachas IV	Los Andes	Moller	71	205
15 Los Almendros II	Buín	Control Conjunto	76	252
16 Los Almendros de Buín II Etapa I	Buín	Control Conjunto	66	246
17 Los Almendros de Buín II Etapa II	Buín	Control Conjunto	74	331
18 Barrio Trebulco I	Talagante	Filial	106	314
19 Doña Carlota I	Rancagua	Filial	114	329
20 Doña Carlota II	Rancagua	Filial	73	214
21 Las Pataguas IV	Chillán	Moller	63	175
22 Las Pataguas V	Chillán	Moller	44	98
TOTAL			1.800	10.076

En materia de **permisos de edificación**, la Compañía cuenta con **9 proyectos aprobados** que aún no inician construcción y se encuentra gestionando la aprobación de 1 adicional: Carlos Alvarado Sur (Las Condes). De esta forma, se consolidarán **10 proyectos** con permiso de edificación, listos para iniciar obras una vez obtenidas las autorizaciones correspondientes y siempre que las condiciones de mercado lo permitan.

Estos proyectos, junto con las etapas futuras de aquellos ya en ejecución, conforman un backlog potencial de construcción inmobiliaria por **MUF 5.063**, con una venta asociada equivalente a **MUF 10.307**, asegurando así la continuidad del negocio inmobiliario de la Compañía.

iii. Construcción a Terceros

Se registró un menor nivel de actividad en comparación con el mismo período del año anterior, a pesar del avance de las **4 obras hospitalarias** adjudicadas en 2024, debido a la fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Talcahuano y la **finalización del Hospital de Queilen – Chiloé**. Cabe destacar que estas 4 obras hospitalarias incorporan las lecciones

¹ Fuente: Informe Inmobiliario Toc Toc, junio 2026.

aprendidas de contratos previos y han permitido recuperar niveles de actividad relevantes en este segmento, enfocando la gestión en un control eficiente de las obras y en el cumplimiento de los márgenes proyectados al momento de la adjudicación. Con todos los proyectos mencionados, este segmento alcanza un remanente de backlog de **MUF 2.093** al cierre de junio de 2026.

En el mes de enero de 2026 se adjudicó el contrato para el proyecto “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2” por un monto total de **MM\$ 114.488** y un plazo de ejecución de **750 días corridos**. Las gestiones administrativas concluyeron durante el primer trimestre, materializándose la entrega de terreno el día 27 de febrero de 2026.

Posteriormente, con fecha **16 de abril de 2026**, el Consorcio GAM Moller DVC SpA fue notificado del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (el “MOP”), que informaba la decisión de proceder al término anticipado del respectivo contrato, argumentando restricciones presupuestarias que imposibilitan dar continuidad al financiamiento durante el año en curso. Con fecha **22 de junio de 2026** la Contraloría General de la República tomó razón del término administrativo y en forma anticipada al contrato.

En este escenario, el MOP comunicó desembolsos por un total de **MM\$ 6.241**, correspondientes a estados de pago cursados y pagados y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato.

Seguimos en la búsqueda activa de nuevos proyectos que nos permitan retomar nuevamente nuestro objetivo estratégico de la Compañía, que es mantener un nivel de backlog de entre **MMUF 5,0 y 6,0** para este segmento. En este marco, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 5,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

iv. Perspectivas

Contexto del Mercado de la Construcción e Inmobiliario

El sector de la construcción e inmobiliario en Chile ha atravesado un prolongado periodo de ajuste, catalogado gremialmente como uno de los más severos de las últimas décadas, marcado por altos costos, exigencias normativas y un sobrestock, que en Santiago alcanza las 64.000 unidades aproximadamente. Sin embargo, hoy observamos un punto de inflexión decisivo. Las tasas hipotecarias han mostrado señales de estabilización en torno al 4,0% durante el año 2026 y, fundamentalmente, el reciente paquete de medidas impulsado por el Gobierno otorga una mayor certeza regulatoria y financiera que la industria necesita. Iniciativas concretas como la ampliación del subsidio a la tasa de créditos hipotecarios hasta las UF 6.000, la exención temporal del IVA a la vivienda y la extensión del DFL 2, contenidas en la Ley de Subsidio a la Tasa de Interés Hipotecaria para la Adquisición de Viviendas Nuevas, y en el Proyecto de Ley para la Reconstrucción Nacional, abordan directamente el acceso al crédito para las familias e impulsan la absorción del stock existente.

De forma complementaria, valoramos positivamente el reciente ingreso a Contraloría General de la República del Decreto Supremo N°68 de 2026, que modifica la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones (OGUC), que sumado a las iniciativas ya señaladas, se hacen cargo simultáneamente de los grandes cuellos de botella del sector: la accesibilidad a la vivienda a través de crédito para las familias (vía subsidios a la tasa) y la eficiencia del uso del suelo, junto con regular adecuadamente la “*permisología*”. Destaca el aumento en las normas de densidad —con ajuste del coeficiente de 4 a 2,8 e incluso a 1,4 en cercanías a estaciones de transporte público—, una medida modernizadora que responde a la conformación real de los hogares según el Censo 2024. Esta modificación de la OGUC avanza en la dirección correcta respecto de la realidad actual del país, permitiendo optimizar el uso del suelo urbano, favoreciendo además la inversión ya realizada en infraestructura pública, particularmente de transporte, al concentrar mayor densidad y constructibilidad en torno a ella, y potenciando el desarrollo urbano en los ejes donde el Estado ya ha invertido.

Sin embargo, para que estas medidas tengan el efecto esperado, es fundamental la agilidad del Estado. Nuestra principal inquietud es que eventuales demoras en su tramitación prolonguen la incerteza que impide el desarrollo y materialización de los proyectos, con su efecto en la actividad y el empleo. Esperamos que las autoridades centrales y comunales pertinentes tomen los resguardos en reforzar sus capacidades para enfrentar una implementación oportuna y coordinada. Estas entidades probablemente afrontarán sobredemanda en un periodo acotado, debido al ingreso simultáneo de múltiples proyectos nuevos y modificación de los ya aprobados.

En conclusión, en su conjunto, estas políticas sientan bases sólidas que favorecen la recuperación en la industria y recomposición del empleo.

Desempeño de la Compañía

- **Segmento Inmobiliario**

El área inmobiliaria de la Compañía ha iniciado la evaluación y desarrollo de nuevos proyectos en respuesta a este marco de mayor certidumbre normativa —con el proyecto de Ley para la Reconstrucción Nacional ya despachado por el Congreso y a la espera de su promulgación—, la Ley de Subsidio a la Tasa Hipotecaria ya promulgada y publicada; y la modernización en trámite de la OGUC.

Durante el segundo semestre de 2026 iniciaremos la construcción de 3 nuevos proyectos con la marca Moller (en las comunas de Providencia, Las Condes y Lo Barnechea) y 5 con nuestra marca Convét (en las ciudades de Talagante, Rancagua, Melipilla, Talca y Chillán). Además, contamos con 4 proyectos con permisos de edificación aprobados que están a la espera de la materialización de los cambios normativos a la OGUC para sus modificaciones y posterior lanzamiento durante el año 2027.

Asimismo, en función del mayor dinamismo que vemos en el mercado, hemos reactivado la evaluación y compra de nuevos terrenos en sectores consolidados, aprovechando además que el ajuste en el coeficiente de densidad favorece la ecuación de desarrollo urbano en las comunas beneficiadas por esta normativa. Nuestro objetivo estratégico es adaptar tempranamente el pipeline a la nueva realidad sociodemográfica y asegurar un volumen de entrega robusto para el ciclo de expansión proyectado a partir de 2027.

- **Construcción a Terceros**

En este segmento persisten retrasos en los pagos de Mayores Gastos Generales del Ministerio de Salud, que al 30 de junio ascendían a **MM\$ 8.022** (moneda base 2017). Estos atrasos, que en algunos casos superan los dos años, afectan la liquidez. Continuamos realizando gestiones para la recuperación de los saldos pendientes.

Las **4 obras hospitalarias** adjudicadas en 2024 y el avance de su construcción durante este periodo, incorporan aprendizajes de contratos previos, lo que ha permitido recuperar niveles de actividad y orientar la gestión hacia un control eficiente de márgenes.

Como ya se ha señalado, en enero de 2026, se adjudicó el proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, con un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$ 114.488**. Con fecha 16 de abril de 2026 el MOP informó el término anticipado del contrato por restricciones presupuestarias. El MOP comunicó desembolsos por un total de **MM\$6.241**, correspondientes a estados de pago cursados y pagados; y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato, los cuales estiman serán pagados la última semana de octubre del presente año.

Seguimos en la búsqueda activa de nuevos proyectos que nos permitan retomar nuevamente nuestro objetivo estratégico de la Compañía, que es mantener un nivel de backlog de entre **MMUF 5,0 y 6,0** para este segmento. En este marco, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 5,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en

infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

v. Detalle Segmento Inmobiliario (Ver 1 en Glosario: Actividad de desarrollo inmobiliario y viviendas económicas y su respectiva construcción)

Durante este periodo, se cerraron MUF 1.180 (MM\$ 48.178), en promesas de compraventa brutas, inferior en 36% respecto al mismo periodo de 2025. En este periodo se continuó con la venta de los proyectos de ejercicios anteriores, que se detallan a continuación (las proyecciones de inicio de escrituración están basadas en nuestra mejor estimación al 30 de junio de 2026, considerando los mayores plazos en la obtención de recepción final, de los proyectos inmobiliarios):

Proyecto	Comuna	Naturaleza de la Relación	Total Proyecto #	Estimación inicio escrituración
1 Nogales del Golf Departamentos	Lo Barnechea	Moller	24	Iniciado
2 Mirador Los Trapenses Departamentos	Lo Barnechea	Moller	36	Iniciado
3 Partenón Nogal	Vitacura	Filial	44	Iniciado
4 Alicante	Las Condes	Filial	66	Iniciado
5 Río Guadiana	Las Condes	Filial	49	Iniciado
6 Galvarino Gallardo	Providencia	Filial	66	Iniciado
7 Suiza	Providencia	Filial	53	Iniciado
8 Rojas Magallanes II	La Florida	Filial	77	Iniciado
9 Walker Martínez	La Florida	Filial	174	Iniciado
10 Argentina	La Florida	Filial	154	Iniciado
11 Vista Francia	Independencia	Filial	109	Iniciado
12 El Parrón	La Cisterna	Filial	178	Iniciado
13 Los Maitenes II	Quillota	Moller	83	Iniciado
14 Las Vizcachas IV	Los Andes	Moller	71	Iniciado
15 Los Almendros II	Buín	Control Conjunto	76	Iniciado
16 Los Almendros de Buín II Etapa I	Buín	Control Conjunto	66	Iniciado
17 Los Almendros de Buín II Etapa II	Buín	Control Conjunto	74	Iniciado
18 Barrio Trebulco I	Talagante	Filial	106	Iniciado
19 Doña Carlota I	Rancagua	Filial	114	Iniciado
20 Doña Carlota II	Rancagua	Filial	73	Iniciado
21 Las Pataguas IV	Chillán	Moller	63	Iniciado
22 Las Pataguas V	Chillán	Moller	44	Iniciado
23 Parque Nogales 140 - II	Lo Barnechea	Control Conjunto	34	III Trimestre 2026
24 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Control Conjunto	36	IV Trimestre 2026
25 Mar Jónico	Vitacura	Filial	56	IV Trimestre 2026
26 Williams Rebolledo	Nuñoa	Filial	151	IV Trimestre 2026
27 Santa María I	Melipilla	Moller	54	IV Trimestre 2026
28 Barrio Trebulco II	Talagante	Filial	76	IV Trimestre 2026
29 Bilbao Manquehue	Las Condes	Filial	50	I Trimestre 2027
30 Los Maitenes IV	Quillota	Moller	43	I Trimestre 2027
31 Las Nieves	Vitacura	Filial	51	II Trimestre 2027
32 Los Pozos	Las Condes	Filial	66	IV Trimestre 2028
TOTAL			2.417	

(*) Proyectos finalizados en escrituración.

En cuanto al valor del inventario de terrenos gestionados por Moller este asciende a MUF 3.731 (MM\$152.302). Como muchos de estos proyectos se han realizado en sociedad con otras compañías, la proporción de Moller corresponde a MUF 2.575 (MM\$105.097).

Cabe destacar que la política de inversión en terrenos es para desarrollar en el corto plazo, es decir, no estamos en el negocio de la plusvalía en el largo plazo. Así, en estos dos últimos años, no hemos invertido en la compra de nuevos terrenos y sólo estamos desarrollando nuestro banco actual. Sin embargo, hemos iniciado el análisis de inversión en nuevos terrenos, sólo para aquellos proyectos que necesitan su renovación por pronto término de stock.

Respecto a nuestro inventario total de terrenos, 13 de ellos están en construcción, otros 9 ya cuentan con permiso de edificación, y 1 se encuentra en trámite para aprobación: Carlos Alvarado Sur (Las Condes), los cuales se pondrán en producción, una vez obtenidos los permisos correspondientes. El detalle es el siguiente:

Proyecto	Comuna	Etapas Permiso de Edificación	Estado
1 Parque Nogales	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
3 Mar Jónico	Vitacura	Aprobado	En construcción
4 Las Nieves	Vitacura	Aprobado	En construcción
5 Los Pozos	Las Condes	Aprobado	En construcción
6 Bilbao Manquehue	Las Condes	Aprobado	En construcción
7 Coronel Pereira	Las Condes	Aprobado	En construcción
8 Williams Rebolledo	Ñuñoa	Aprobado	En construcción
9 Barrio Los Maitenes	Quillota	Aprobado	En construcción
10 Barrio Trebulco Etapa II	Talagante	Aprobado	En construcción
11 Santa María Etapa I	Melipilla	Aprobado	En construcción
12 Doña Carlota	Rancagua	Aprobado	En construcción
13 Barrio Las Pataguas	Chillán	Aprobado	En construcción
1 Mirador Los Trapenses Etapa II	Lo Barnechea	Aprobado	-
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 5)	Lo Barnechea	Aprobado	-
3 Matilde Salamanca	Providencia	Aprobado	-
4 Aguilucho	Providencia	Aprobado	-
5 Los Leones	Providencia	Aprobado	-
6 Barrio Trebulco Etapa III a IV	Talagante	Aprobado	-
7 Santa María Etapa II a V	Melipilla	Aprobado	-
8 Talca-Lircay	Talca	Aprobado	-
9 Barrio Los Retamos Etapa I y II	Chillán	Aprobado	-
1 Carlos Alvarado Sur	Las Condes	En trámite de aprobación	-

Todos los proyectos inmobiliarios descritos anteriormente, más las etapas futuras de proyectos ya iniciados, suman un backlog potencial de construcción de obras inmobiliarias de MUF 5.063 con una venta equivalente de MUF 10.307. Lo anterior, conforma la renovación del backlog inmobiliario de la Compañía asegurando su continuidad. Actualmente, el backlog de construcción inmobiliario, al cierre de este periodo, asciende a MUF 1.164 (MM\$47.523).

Los ingresos gestionados por Moller ascienden a MM\$28.346, inferior en un 6% a igual período del año anterior, explicado por menor escrituración de proyectos finalizados en control conjunto. Es pertinente aclarar que los ingresos gestionados por Moller corresponden a los ingresos de proyectos inmobiliarios que consolidan más los ingresos de proyectos de las sociedades en Control Conjunto que no consolidan, reflejados 100% (*en los estados financieros consolidados, que se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos" en su proporción*).

Al cierre del período se ha escriturado, respecto de lo prometado las siguientes unidades:

	Escrituras al 30-06-2026 (a)	Promesas al 30-06-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 30-06-2026 (No promesado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	3	3	100%	0
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	4	4	100%	12
Partenón Nogal (Vitacura)	1	1	100%	0
Alicante (Las Condes)	7	11	64%	4
Río Guadiana (Las Condes)	5	10	50%	21
Galvarino Gallardo (Providencia)	4	5	80%	5
Suiza (Providencia)	7	8	88%	3
Rojas Magallanes II (La Florida)	6	7	86%	22
Argentina (La Florida)	24	31	77%	31
Vista Francia (Independencia)	8	12	67%	45
El Parrón (La Cisterna)	13	17	76%	14
Las Vizcachas IV (Los Andes)	3	4	75%	0
Doña Carlota II (Rancagua)	9	9	100%	5
Los Almendros II (Buin)	0	1	0%	0
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	18	27	67%	4
	113	151	75%	170

El Margen Bruto Inmobiliario (Ver 2 en Glosario) gestionado por Moller, asciende a MM\$5.212, superior en 21% respecto del mismo periodo del año 2025, explicado por el mayor margen de desarrollo propio. Cabe precisar que el margen bruto indicado corresponde al margen de proyectos inmobiliarios que consolidan más el margen de los proyectos de las sociedades en Control Conjunto que no consolidan reflejados en 100% (*en los estados financieros consolidados estos se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos" en su proporción*).

El margen de estos proyectos, que no están considerados a nivel de margen bruto de estados financieros consolidados, a junio del presente año son: Los Almendros de Buin II Etapa II (Buin), en la proporción correspondiente al 51% de participación de Moller.

Del mismo modo el margen porcentual total gestionado por Moller para este segmento se sitúa en 18% respecto de los ingresos gestionados, superior al 14% registrado a junio de 2025.

Respecto a los Gastos de Administración, disminuyeron en un 4% respecto a junio de 2025.

En relación con el resultado no operacional, mejoró en MM\$ 6.647 respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida) y a la disminución de los costos financieros por el pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados, que hoy están en pleno proceso de escrituración.

En consecuencia, la Utilidad Neta de este Segmento Inmobiliario asciende a MM\$4.249, superior en MM\$7.081 respecto al mismo periodo del año anterior.

vi. Detalle Segmento Construcción a Terceros (Actividad de construcción por mandato de terceros)

Continuamos con el avance de 5 obras Hospitalarias: Hospital de Curacautín, Hospital Higuera de Talcahuano, Centro Oncológico de Iquique, el Centro Oncológico de Copiapó y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA.

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a junio de 2026 en MUF 2.093 (MM\$85.435) en valores netos, un 40% inferior a igual periodo del año anterior.

Los proyectos que conforman el backlog al cierre de este periodo y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m ²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higuera de Talcahuano (*)	61.659	94.063	84,5%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	86,6%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	68,2%
Centro Oncológico de Copiapó	8.812	44.438	29,3%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	80,0%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computa el inicio del contrato. La obra contempla un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.241**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado. Con fecha 22 de junio de 2026 la Contraloría General de la República tomó razón del término administrativo y en forma anticipada al contrato.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 5,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

A nivel de Margen Bruto, este segmento presentó un aumento de MM\$1.176 respecto del mismo período del año anterior, debido al reconocimiento de la sentencia favorable por demanda al Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, por mayores gastos y perjuicios reclamados en la construcción del CRS de Puente Alto, por el avance de los proyectos Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA, compensado en parte por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y al término de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higuera (Talcahuano).

Respecto a los Gastos de Administración, aumentaron en MM\$62 con respecto a igual período del año 2025.

El Resultado Neto de este segmento alcanza una utilidad de MM\$2.532, superior en MM\$907 con respecto al mismo periodo del año anterior.

a) **Análisis del Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado**

i. **Activos**

	30.06.2026	31.12.2025	Variación	% Variación
	M\$	M\$	M\$	
Activos corrientes	178.192.839	142.983.451	35.209.388	25%
Activos no corrientes	175.664.642	196.512.333	(20.847.691)	-11%
TOTAL ACTIVOS	353.857.481	339.495.784	14.361.697	4,2%

Los activos totales de la Compañía presentan un aumento de MM\$14.362 respecto al 31 de diciembre de 2025. Sus principales variaciones fueron:

- Un aumento de MM\$15.887 en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asociado a la escrituración de proyectos inmobiliarios y al avance de los proyectos hospitalarios.
- Un aumento de MM\$1.275 en Inventarios, producto del avance de los proyectos inmobiliarios.
- Un aumento de MM\$1.753 en Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, producto de los intereses devengados de los pagarés emitidos a inmobiliarias asociadas.
- Una disminución de MM\$3.363 en Efectivo y equivalentes al efectivo, producto del pago a proveedores y al pago del pasivo financiero.

- Una disminución de MM\$849 en Activos por impuestos diferidos, producto del efecto de la adquisición de la participación accionaria en los proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida), más la utilidad del periodo.

ii. Stock de Inmuebles

El Stock (*) de inmuebles del Segmento Inmobiliario es el siguiente:

	jun-2026				jun-2025			
	Stock disponible (1)	Unidades stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses (2)	Unidades stock potencial próximos 12 meses	Stock disponible (1)	Unidades stock disponible	Stock potencial próximos 12 meses (2)	Unidades stock potencial próximos 12 meses
	M\$		M\$		M\$		M\$	
Casas	4.431.672	38	54.577.839	275	8.876.050	70	36.276.726	210
Departamentos	62.088.038	184	128.959.993	342	119.200.535	370	23.796.473	34
Oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	66.519.710	222	183.537.832	617	128.076.585	440	60.073.198	244

(*) La información de stock incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%, que equivalen a MM\$480 en stock disponible.

(1) **Stock disponible:** Se define como aquellos inmuebles terminados y disponibles para ser escriturados al cierre del periodo, expresados en su valor comercial, incluyendo los inmuebles promesados y en proceso de escrituración.

(2) **Stock potencial:** Se define como aquellos inmuebles cuya construcción será terminada y estarán disponibles para ser escriturados en los próximos doce meses, expresados en su valor comercial incluyendo los inmuebles promesados y excluyendo el stock disponible.

El stock disponible al 30 de junio de 2026 cuenta con 9 proyectos de casas y 9 proyectos de departamentos alcanzando MUF 1.630 (MM\$66.520). Los proyectos de casas son Barrio Los Maitenes II (Quillota), Las Vizcachas de San Esteban IV (Los Andes), Los Almendros II, Los Almendros de Buin II Etapa I y Etapa II (Buin), Doña Carlota I y II (Rancagua) y Barrio Las Pataguas IV y V (Chillán). Los proyectos de departamentos son Mirador Los Trapenses (Lo Barnechea), Rio Guadiana y Alicante (Las Condes), Galvarino Gallardo y Suiza (Providencia), Francia (Independencia), El Parrón (La Cisterna), Rojas Magallanes II y Argentina (La Florida). Todos los proyectos antes mencionados en etapa de escrituración.

El stock potencial para los próximos 12 meses, es decir, inmuebles que estarán disponibles para ser escriturados en dicho periodo, alcanza MUF 4.496 (MM\$183.538). Cabe señalar que, de este stock potencial, el 53,8% ya se encuentra promesado y es equivalente a MUF 2.418.

Por otra parte, si consideramos el stock disponible para escrituración inmediata más el stock potencial para los próximos 12 meses, tenemos un monto promesado por escriturar en dicho periodo de MUF 2.664 al cierre de junio de 2026.

A la fecha del presente periodo se han escriturado, respecto de lo promesado al cierre de junio de 2026, los siguientes proyectos:

	Escrituras al 30-06-2026 (a)	Promesas al 30-06-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 30-06-2026 (No promesado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	3	3	100%	0
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	4	4	100%	12
Partenón Nogal (Vitacura)	1	1	100%	0
Alicante (Las Condes)	7	11	64%	4
Río Guadiana (Las Condes)	5	10	50%	21
Galvarino Gallardo (Providencia)	4	5	80%	5
Suiza (Providencia)	7	8	88%	3
Rojas Magallanes II (La Florida)	6	7	86%	22
Argentina (La Florida)	24	31	77%	31
Vista Francia (Independencia)	8	12	67%	45
El Parrón (La Cisterna)	13	17	76%	14
Las Vizcachas IV (Los Andes)	3	4	75%	0
Doña Carlota II (Rancagua)	9	9	100%	5
Los Almendros II (Buin)	0	1	0%	0
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	18	27	67%	4
	113	151	75%	170

iii. Permisos de Edificación

A junio de 2026, existen 9 proyectos con permiso de edificación aprobados y que no han iniciado construcción. Adicionalmente, se cuenta con 1 proyecto en trámite para aprobación de Permiso de Edificación: Carlos Alvarado Sur (Las Condes).

Lo antes mencionado, consolidará 10 proyectos con permiso de edificación, que iniciarán construcción, una vez obtenidas todas las autorizaciones respectivas y en la medida que las condiciones de mercado así lo permitan, el detalle es el siguiente:

Proyecto	Comuna	Etapas Permiso de Edificación	Estado
1 Parque Nogales	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 8)	Lo Barnechea	Aprobado	En construcción
3 Mar Jónico	Vitacura	Aprobado	En construcción
4 Las Nieves	Vitacura	Aprobado	En construcción
5 Los Pozos	Las Condes	Aprobado	En construcción
6 Bilbao Manquehue	Las Condes	Aprobado	En construcción
7 Coronel Pereira	Las Condes	Aprobado	En construcción
8 Williams Rebolledo	Nuñoa	Aprobado	En construcción
9 Barrio Los Maitenes	Quillota	Aprobado	En construcción
10 Barrio Trebulco Etapa II	Talagante	Aprobado	En construcción
11 Santa María Etapa I	Melipilla	Aprobado	En construcción
12 Doña Carlota	Rancagua	Aprobado	En construcción
13 Barrio Las Pataguas	Chillán	Aprobado	En construcción
1 Mirador Los Trapenses Etapa II	Lo Barnechea	Aprobado	-
2 Mirador Los Trapenses Sitios (Lote 5)	Lo Barnechea	Aprobado	-
3 Matilde Salamanca	Providencia	Aprobado	-
4 Aguilucho	Providencia	Aprobado	-
5 Los Leones	Providencia	Aprobado	-
6 Barrio Trebulco Etapa III a IV	Talagante	Aprobado	-
7 Santa María Etapa II a V	Melipilla	Aprobado	-
8 Talca-Lircay	Talca	Aprobado	-
9 Barrio Los Retamos Etapa I y II	Chillán	Aprobado	-
1 Carlos Alvarado Sur	Las Condes	En trámite de aprobación	-

iv. Terrenos

El monto activado de terrenos consolidados asciende a MUF 2.407 (MM\$98.265), los que se presentan a valor histórico de compra, sin retasaciones. Estos terrenos están situados en Santiago y regiones.

Al 30 de junio de 2026 (M\$)			
	Terrenos propiedades de Inversión	Terrenos en Inventario Corriente y no Corriente	Total Terrenos
Segmento medio-alto	-	73.863.781	73.863.781
Viviendas económicas	-	24.401.686	24.401.686
Total	-	98.265.467	98.265.467

Adicionalmente, existe un banco de terrenos en los proyectos de negocio conjunto.

Al 30 de junio de 2026 (M\$)			
	Terrenos propiedades de Inversión	Terrenos en Inventario Corriente y no Corriente	Total Terrenos
Segmento medio-alto	-	54.036.647	54.036.647
Viviendas económicas	-	-	-
Total	-	54.036.647	54.036.647

El valor de los terrenos en inventario total gestionados por Moller, al cierre de junio de 2026, (consolidados más control conjunto) ascienden a MUF 3.731 (MM\$152.302) versus MUF 3.449 (MM\$140.791) del cierre de junio de 2025, de acuerdo con el siguiente detalle:

Al 30 de junio de 2026 (M\$)				
	Moller	Filiales	Control Conjunto	Total Terrenos
Segmento medio-alto	50.419.536	23.444.245	54.036.647	127.900.428
Viviendas económicas	5.640.927	18.760.759	-	24.401.686
Total gestionado	56.060.463	42.205.004	54.036.647	152.302.114
En proporción Moller	56.060.463	21.524.552	27.511.684	105.096.699

Al 31 de marzo de 2025 (M\$)				
	Moller	Filiales	Control Conjunto	Total Terrenos
Segmento medio-alto	15.531.407	54.897.811	47.832.797	118.262.015
Viviendas económicas	5.894.917	16.633.862	-	22.528.779
Total gestionado	21.426.324	71.531.673	47.832.797	140.790.794
En proporción Moller	21.426.324	36.481.153	24.347.721	82.255.198

v. Backlog de Construcción de Obras Inmobiliarias

El backlog de construcción de obras inmobiliarias al 30 de junio de 2026 asciende a MUF 1.164 (MM\$47.523), inferior en MUF 480 a igual periodo del año anterior, explicado por el avance de la construcción del proyecto de casas: Santa Maria Etapa I (Melipilla) y Barrio Trebulco II (Talagante), y de los proyectos de departamentos: Parque Nogales Etapa II (Lo Barnechea), Lo Gallo y Las Nieves (Vitacura), Bilbao y Los Pozos (Las Condes) y Williams Rebolledo (Ñuñoa), lo anterior compensado por el inicio de la construcción del proyecto Coronel Pereira (Las Condes).

Backlog inmobiliario (saldos por ejecutar de obras ya iniciadas)	A jun-2026 M\$	A jun-2025 M\$
Casas	7.707.083	8.143.696
Departamentos	39.816.394	58.975.092
Otros	-	-
Total	47.523.477	67.118.788

Saldo Incluye el total de los proyectos con acuerdos de actuación conjunta.

De acuerdo con los terrenos para proyectos inmobiliarios descritos en el punto iii y iv anteriores, suman un backlog potencial de construcción de obras inmobiliarias de MUF 5.063 con una venta equivalente de MUF 10.307. Lo anterior, conforma la renovación del backlog inmobiliario de la Compañía asegurando su continuidad. Actualmente el backlog de construcción inmobiliario, al cierre de este periodo, asciende a MUF 1.164 (MM\$47.523).

vi. Pasivos y Patrimonio

	30.06.2026 M\$	31.12.2025 M\$	Variación M\$	% Variación
Total Pasivos corrientes	188.577.232	163.493.715	25.083.517	15%
Total Pasivos no corrientes	71.412.858	86.061.979	(14.649.121)	-17%
TOTAL PASIVOS	259.990.090	249.555.694	10.434.396	4,2%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	102.168.868	102.932.296	(763.428)	-1%
Participaciones no controladoras	(8.301.477)	(12.992.206)	4.690.729	36%
TOTAL PATRIMONIO	93.867.391	89.940.090	3.927.301	4,4%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	353.857.481	339.495.784	14.361.697	4,2%

Los pasivos totales presentan un aumento de MM\$10.434. Sus principales variaciones se explican a continuación:

- Un aumento de otros pasivos financieros por MM\$20.634, producto de nuevos créditos asociados al avance de la construcción de los proyectos inmobiliarios iniciados en 2025, compensado por el pago de créditos de proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración.
- Un aumento de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MM\$3.617, asociado al aumento de la actividad.

- Una disminución de Cuentas por pagar a entidades relacionadas por MM\$13.007, producto de pago de pagarés de las inmobiliarias en asociación con BCI Fondos de Inversión y Larraín Vial Desarrollos Inmobiliarios.

La variación del Patrimonio atribuible a la propiedad de la Controladora entre el 31 de diciembre de 2025 y el 30 de junio de 2026 disminuyó de MM\$102.932 a MM\$102.169, explicado por la utilidad a junio de 2026 y el efecto de la adquisición de la participación accionaria en los proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida).

b) Análisis del Estado de Resultados Integrales por Función Consolidados

	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025 30.06.2025	Variac. jun. 2026 jun. 2025	% Variación
	M\$	M\$	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	59.418.479	62.189.878	(2.771.399)	-4,5%
Costo de ventas	(52.183.873)	(57.448.709)	5.264.836	9,2%
Ganancia bruta	7.234.606	4.741.169	2.493.437	52,6%
Margen (%)	12,2%	7,6%		
Gasto de administración	(5.877.356)	(6.170.321)	292.965	4,8%
Resultado operacional	1.357.250	(1.429.152)	2.786.402	NA
Otras ganancias (pérdidas)	7.049.017	55.238	6.993.779	12661,2%
Ingresos financieros	59.296	58.113	1.183	2,0%
Costos financieros	(1.947.753)	(2.477.131)	529.378	21,4%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y <u>negocios conjuntos</u> contabilizados utilizando el método de la participación (*)	(78.734)	465.757	(544.491)	NA
Resultados por unidades de reajuste	279.962	(106.626)	386.588	NA
Resultado no operacional	5.362.248	(2.004.649)	7.366.897	NA
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.719.498	(3.433.801)	10.153.299	NA
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.990.168)	491.080	(2.481.248)	NA
Ganancia (pérdida)	4.729.330	(2.942.721)	7.672.051	NA
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	6.542.604	79.451	6.463.153	8134,8%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.813.274)	(3.022.172)	1.208.898	40,0%
Ganancia (pérdida) \$ por acción	22	-	22	8134,8%
EBITDA	1.464.859	(758.310)	2.223.169	NA
Margen EBITDA	2,5%	-1,2%		

(*) Incorpora sociedades inmobiliarias en control conjunto.

- i. Los ingresos consolidados a junio de 2026 disminuyeron 4,5% respecto a junio de 2025, debido principalmente a:
 - ♦ La disminución de los ingresos del Segmento Construcción a Terceros de MM\$4.519, 13% inferior, por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y a la fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higueras (Talcahuano). Todo lo anterior compensado por el avance de los proyectos Servicio de Oncología Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el complejo educacional para la salud de la UNAB – CECA.
 - ♦ Compensado por el aumento de los ingresos en el Segmento Inmobiliario de MM\$1.748, 7% mayor, explicado por la mayor escrituración de proyectos inmobiliarios propios.
- ii. La Ganancia Bruta aumentó en MM\$2.493 comparada con igual periodo del año anterior, alcanzando los MM\$7.235, explicado por:
 - ♦ El aumento del margen en el Segmento Inmobiliario en MM\$2.447, equivalente a 89% de aumento con respecto al período de análisis, producto de la mejora en los costos de escrituración del periodo y el avance de la construcción de las obras inmobiliarias iniciadas en 2025.
 - ♦ El aumento del Margen Bruto en el Segmento Construcción a Terceros en MM\$1.176, debido al reconocimiento de la sentencia favorable a demanda al Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, por mayores gastos y perjuicios reclamados en la construcción del CRS de Puente Alto. Por el avance de los proyectos el Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA y compensado por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y fase terminal de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higueras (Talcahuano).
 - ♦ La disminución del ajuste de consolidación de las utilidades no realizadas que a junio de 2026 fueron de M\$-2.222 versus M\$-1.093 a igual fecha del año anterior, producto de estar en plena etapa de construcción en los proyectos inmobiliarios. Dicha utilidad será reflejada cuando se materialice la escrituración de estos proyectos.
- iii. El margen porcentual se sitúa en 12,2% respecto de los ingresos consolidados, superior al mismo periodo del año anterior que fue de 7,6%.
- iv. Los Gastos de Administración disminuyeron en 4,8% respecto a junio de 2025.
- v. En consecuencia, el Resultado Operacional acumulado a junio de 2026 ascendió a MM\$1.357, superior en MM\$2.786 al mismo periodo del año anterior.

- vi. Los Costos financieros disminuyeron en MM\$529 respecto a junio de 2025, debido al pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración.
- vii. El ítem Otras Ganancias aumenta en MM\$6.994 respecto a junio de 2025, debido a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida).
- viii. El Resultado en “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos” muestra una pérdida de MM\$79, cifra inferior en MM\$544 con respecto al periodo anterior, asociado a la finalización de la escrituración del Proyecto Parque San Damián (Vitacura).
- ix. En consecuencia, la ganancia neta de la Compañía a junio de 2026 asciende a MM\$4.729, cifra superior en MM\$7.672 a igual periodo del año anterior que fue de MM\$-2.943.
- x. La Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora a junio de 2026 asciende a MM\$6.543, cifra superior en MM\$6.463 a igual periodo del año anterior que fue de MM\$79.

c) Análisis de Ventas (Ver 3 en Glosario) Escrituración

i. Ventas (escrituras) Inmobiliarias propias (no incorpora proyectos en control conjunto)

A junio de 2026, la escrituración de proyectos inmobiliarios propios se detalla a continuación:

Ventas de Inmuebles (1)	A jun-2026		A jun-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	2.914.295	31	3.728.623	40
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	2.914.295	31	3.728.623	40
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	23.600.759	82	21.086.025	74
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	127.986	2	-	-
[2001-4000] UF	5.371.033	42	2.650.104	24
[4001-6000] UF	980.578	6	2.613.560	16
[6001-9000] UF	543.428	2	235.064	1
9001+ UF	16.577.734	30	15.587.296	33
Otros (2)	185.309	18	104.483	10
[0-1000] UF	185.309	18	104.483	10
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	26.700.363	131	24.919.131	124

(*) Las ventas (escrituras) informadas no incluyen la escrituración de proyectos inmobiliarios en control conjunto.

(1) Unidades vendidas: Se definen como aquellos inmuebles escriturados, excluyendo aquellos promesados o que se encuentran en proceso de escrituración.

(2) En otros se incluyen estacionamientos adicionales y bodegas.

A junio de 2026, en ventas de inmuebles casas, se escrituró un monto y unidades menor al de 2025.

Para el caso de departamentos, se escrituró 3 unidades del proyecto Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea), 4 unidades del proyecto Mirador Los Trapenses (Lo Barnechea), 1 unidad del proyecto Partenón (Vitacura), 5 unidades del proyecto Río Guadiana (Las Condes), 7 unidades del proyecto Alicante (Las Condes), 4 unidades del proyecto Galvarino Gallardo (Providencia), 7 unidades del proyecto Suiza (Providencia), 8 unidades del proyecto Vista Francia (Independencia), 13 unidades del proyecto El Parrón (La Cisterna), 6 unidades del proyecto Rojas Magallanes II (La Florida) y 24 unidades del proyecto Argentina (La Florida).

Ventas (escrituras) Inmobiliarias en control conjunto

A continuación se muestra la escrituración de bienes inmuebles en proyectos en control conjunto, que no son reflejados en Ingresos de actividades ordinarias de los Estados Financieros Consolidados, correspondientes al proyecto de casas Los Almendros de Buin II Etapa I (año 2021, inicio de escrituración mayo 2021) y Los Almendros de Buin II Etapa II (año 2022, inicio de escrituración julio 2022) y en el caso de departamentos al proyecto Parque Nogales (año 2021, inicio de escrituración octubre 2021), Lingue (año 2020, inicio de escrituración agosto 2020), al proyecto Cedro (año 2021, inicio de escrituración agosto 2021) y al proyecto San Damián de Vitacura II (año 2022, inicio de escrituración agosto 2022).

A junio de 2026, no hubo ventas (escrituras) Inmobiliarias en control conjunto.

Ventas de Inmuebles (3)	A jun-2026		A jun-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	-	-	1.037.789	7
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	1.037.789	7
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	-	-	2.594.232	5
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	2.594.232	5
Otros (2)	-	-	55.894	6
[0-1000] UF	-	-	55.894	6
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	-	-	3.687.915	18

(3) Corresponde a ventas de proyectos inmobiliarios en control conjunto que no consolidan en Moller S.A.

ii. Ventas (escrituras) Inmobiliarias totales (propias más sociedades en control conjunto)

A junio de 2026, la escrituración de proyectos inmobiliarios totales, propios más control conjunto, que no son reflejados en Ingresos de actividades ordinarias de los Estados Financieros Consolidados, es la siguiente:

Ventas de Inmuebles (4)	A jun-2026		A jun-2025	
	Facturados M\$	Unidades	Facturados M\$	Unidades
Casas	2.914.295	31	4.766.412	47
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	2.914.295	31	3.728.623	40
[4001-6000] UF	-	-	1.037.789	7
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Departamentos	23.600.759	82	23.680.257	79
[0-1000] UF	-	-	-	-
[1001-2000] UF	127.986	2	-	-
[2001-4000] UF	5.371.033	42	2.650.104	24
[4001-6000] UF	980.578	6	2.613.560	16
[6001-9000] UF	543.428	2	235.064	1
9001+ UF	16.577.734	30	18.181.528	38
Otros (2)	185.309	18	160.376	16
[0-1000] UF	185.309	18	160.376	16
[1001-2000] UF	-	-	-	-
[2001-4000] UF	-	-	-	-
[4001-6000] UF	-	-	-	-
[6001-9000] UF	-	-	-	-
9001+ UF	-	-	-	-
Total	26.700.363	131	28.607.045	142

(4) Corresponde a ventas propias más sociedades en control conjunto.

iii. Desistimientos de Promesas Inmobiliarias totales (propias + sociedades en control conjunto)

El detalle de los inmuebles promesados y resciliados (*) es el siguiente:

Inmuebles Promesados y Resciliados	A jun-2026					A jun-2025				
	Monto Promesado	Unidades Promesadas	Monto Promesado Desistido		Unidades Promesadas y Desistidas	Monto Promesado	Unidades Promesadas	Monto Promesado Desistido		Unidades Promesadas y Desistidas
	M\$		M\$			M\$		M\$		
Casas	10.500.503	84	(935.957)	8,9%	(8)	8.534.887	64	(212.356)	2,5%	(2)
Departamentos	37.509.977	96	(260.528)	0,69%	(2)	67.066.570	172	(15.236)	0,0%	-
Oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	167.137	16	-	0,0%	-	144.306	14	-	0,0%	-
Total	48.177.617	196	(1.196.486)	2,5%	(10)	75.745.763	250	(227.592)	0,3%	(2)

(*) La información de los inmuebles promesados y resciliados incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%.

El cuadro anterior muestra los niveles de desistimiento tanto en cantidad como en monto, los cuales se calculan sobre la base de resciliaciones ejecutadas en el período de análisis con respecto a promesas del período en cuestión. Dichos indicadores, en períodos de alta concentración de escrituración, en los cuales se ejecutan las resciliaciones, principalmente por falta de financiamiento, no son representativos de los niveles globales de desistimiento para los proyectos, acrecentado por los menores niveles de ventas, en este período.

En consecuencia, y con el objeto de mostrar el real nivel de desistimiento y hacerlo representativo con bases de comparación homogéneas, se adjunta el siguiente cuadro. Éste considera todas las promesas y sus respectivos desistimientos en la vida útil de cada proyecto, con lo cual el indicador de desistimiento en miles de pesos está en 7,8%, menor al 10,0% del año 2025. Respecto al indicador de desistimiento en unidades, éste alcanza un 9,5% frente al 10,9% del año anterior.

Inmuebles Promesados y Resciliados	A jun-2026					
	Monto Promesado	Unidades Promesadas	Monto Promesado Desistido		Unidades Promesadas y Desistidas	
	M\$		M\$			
Casas	131.739.497	1.043	(17.156.351)	13,0%	(141)	13,5%
Departamentos	363.893.968	1.097	(21.356.525)	5,9%	(64)	5,8%
Oficinas	-	-	-	-	-	-
Otros	167.137	16	-	0,0%	-	0,0%
Total	495.800.601	2.156	(38.512.876)	7,8%	(205)	9,5%

Inmuebles Promesados y Resciliados	A jun-2025					
	Monto Promesado	Unidades Promesadas	Monto Promesado Desistido		Unidades Promesadas y Desistidas	
	M\$		M\$			
Casas	125.436.847	1.060	(17.749.281)	14,1%	(153)	14,4%
Departamentos	480.752.798	1.220	(42.727.978)	8,9%	(97)	8,0%
Oficinas	-	-	-	-	-	-
Otros	167.867	15	-	0,0%	-	0,0%
Total	606.357.512	2.295	(60.477.260)	10,0%	(250)	10,9%

(*) La información de los inmuebles promesados y resciliados incluye los proyectos inmobiliarios en control conjunto en un 100%.

Promesas Totales (Desarrollo Propio + Sociedades en control conjunto)

El detalle de promesas netas comparadas por sociedad se refiere a las firmadas en los periodos respectivos (no correspondiendo al stock total de promesas). El detalle es el siguiente:

	Segmento	Promesas M\$			Unidades		
		01-01-2026 30-06-2026	01-01-2025 30-06-2025	%Var	01-01-2026 30-06-2026	01-01-2025 30-06-2025	%Var
MPC S.A.	Medio - Alto	4.581.059	4.649.614	-1,5%	4	4	0,0%
Inmobiliaria Los Nogales**	Medio - Alto	6.432.128	2.883.027	123,1%	9	4	125,0%
Inmobiliaria Mirador Los Trapenses*	Medio - Alto	548.788	1.078.992	-49,1%	1	3	-66,7%
Inmobiliaria MPC Badajoz***	Medio - Alto	2.893.748	484.948	496,7%	5	1	400,0%
Inmobiliaria MPC Francisco Bilbao	Medio - Alto	762.401	9.650.746	-92,1%	1	21	-95,2%
Inmobiliaria MPC Galvarino Gallardo	Medio - Alto	1.532.394	3.617.322	-57,6%	3	9	-66,7%
Inmobiliaria MPC Islas Baleares	Medio - Alto	5.255.084	6.080.467	-13,6%	9	13	-30,8%
Inmobiliaria MPC Las Nieves	Medio - Alto	956.297	14.230.229	-93,3%	1	27	-96,3%
Inmobiliaria MPC Los Pozos	Medio - Alto	-	1.012.737	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmobiliaria MPC Mar Jónico***	Medio - Alto	3.771.878	9.911.362	-61,9%	5	23	-78,3%
Inmobiliaria MPC Partenón Nogal***	Medio - Alto	530.664	1.416.756	-62,5%	1	2	-50,0%
Inmobiliaria MPC Suiza***	Medio - Alto	2.311.940	2.482.621	-6,9%	5	6	-16,7%
Inmobiliaria MPC Williams Rebolledo***	Medio - Alto	553.451	2.310.631	-76,0%	4	15	-73,3%
Inmobiliaria Parque San Damián*	Medio - Alto	-	2.013.105	-100,0%	-	3	-100,0%
Inmovet	Viviendas Económicas	4.962.053	3.183.514	55,9%	43	29	48,3%
Inmobiliaria Barrio Sur*	Viviendas Económicas	163.281	-	100,0%	1	-	100,0%
Inmobiliaria Marcar*	Viviendas Económicas	-	1.376.044	-100,0%	-	8	-100,0%
Inmobiliaria MPC Barrio del Inca***	Viviendas Económicas	1.482.172	1.546.062	-4,1%	11	13	-15,4%
Inmobiliaria MPC El Parrón	Viviendas Económicas	1.551.674	1.079.665	43,7%	10	9	11,1%
Inmobiliaria MPC Inés de Suárez	Viviendas Económicas	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Inmobiliaria MPC Santa Carlota***	Viviendas Económicas	2.408.251	1.137.918	111,6%	20	9	122,2%
Inmobiliaria MPC Santa Delia***	Viviendas Económicas	1.030.305	2.181.309	-52,8%	5	12	-58,3%
Inmobiliaria MPC Santa Julia	Viviendas Económicas	4.279.627	1.981.220	116,0%	26	13	100,0%
Inmobiliaria MPC Vista Francia***	Viviendas Económicas	806.797	1.065.575	-24,3%	6	8	-25,0%
Otros	Otros	167.137	144.306	15,8%	16	14	14,3%
Total Inmobiliarias		46.981.131	75.518.171	-37,8%	186	248	-25,0%

*Inmobiliarias en control conjunto (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BTG Pactual S.A. Administradora Gral. de Fondos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

**Inmobiliarias en control conjunto (50 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 50% Manquehue Desarrollos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

***Inmobiliarias filiales (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BCI Administradora Gral. de Fondos o Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

A continuación, se muestra el stock total de promesas firmadas de los proyectos actualmente en venta pendientes de escriturar, vigentes al periodo de análisis respectivo:

	Segmento	Promesas UF			Unidades		
		30-06-2026	30-06-2025	%Var	30-06-2026	30-06-2025	%Var
MPC S.A.	Medio - Alto	-	59.500	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmobiliaria Los Nogales**	Medio - Alto	470.386	274.958	71,1%	26	15	73,3%
Inmobiliaria Mirador Los Trapenses*	Medio - Alto	59.585	46.141	29,1%	6	5	20,0%
Inmobiliaria MPC Badajoz***	Medio - Alto	71.274	41.993	69,7%	5	3	66,7%
Inmobiliaria MPC Francisco Bilbao	Medio - Alto	278.354	245.772	13,3%	23	21	9,5%
Inmobiliaria MPC Galvarino Gallardo	Medio - Alto	15.849	36.130	-56,1%	1	3	-66,7%
Inmobiliaria MPC Islas Baleares	Medio - Alto	58.459	11.250	419,6%	4	1	300,0%
Inmobiliaria MPC Las Nieves	Medio - Alto	591.938	500.725	18,2%	42	36	16,7%
Inmobiliaria MPC Los Pozos	Medio - Alto	50.910	25.791	97,4%	4	2	100,0%
Inmobiliaria MPC Mar Jónico***	Medio - Alto	485.611	310.088	56,6%	38	27	40,7%
Inmobiliaria MPC Partenón Nogal***	Medio - Alto	-	18.200	-100,0%	-	1	-100,0%
Inmobiliaria MPC Suiza***	Medio - Alto	9.600	52.324	-81,7%	1	5	-80,0%
Inmobiliaria MPC Williams Rebolledo***	Medio - Alto	101.417	66.564	52,4%	27	17	58,8%
Inmobiliaria Parque San Damián*	Medio - Alto	-	39.309	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmovet	Viviendas Económicas	274.156	129.397	111,9%	89	46	93,5%
Inmobiliaria Barrio Sur*	Viviendas Económicas	4.000	-	100,0%	1	-	100,0%
Inmobiliaria Marcar*	Viviendas Económicas	-	8.570	-100,0%	-	2	-100,0%
Inmobiliaria MPC Barrio del Inca***	Viviendas Económicas	182.341	60.563	201,1%	60	21	185,7%
Inmobiliaria MPC El Parrón	Viviendas Económicas	15.088	23.604	-36,1%	4	7	-42,9%
Inmobiliaria MPC Inés de Suárez	Viviendas Económicas	-	37	-100,0%	-	-	0,0%
Inmobiliaria MPC Santa Carlota***	Viviendas Económicas	37.720	12.106	211,6%	14	4	250,0%
Inmobiliaria MPC Santa Delia***	Viviendas Económicas	4.940	27.828	-82,2%	1	6	-83,3%
Inmobiliaria MPC Santa Julia	Viviendas Económicas	31.238	16.488	89,5%	7	4	75,0%
Inmobiliaria MPC Vista Francia***	Viviendas Económicas	12.732	10.381	22,6%	4	3	33,3%
Otros	Otros	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Total Inmobiliarias		2.755.597	2.017.720	36,6%	357	233	53,2%

*Inmobiliarias en control conjunto (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BTG Pactual S.A. Administradora Gral. de Fondos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

**Inmobiliarias en control conjunto (50 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 50% Manquehue Desarrollos). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

***Inmobiliarias filiales (51 % Moller & Pérez Cotapos S.A., 49% BCI Administradora Gral. de Fondos o Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario). Los valores informados corresponden al 100% de unidades y montos promesados.

Del total de promesas de UF 2.755.597 (promesas firmadas de proyectos actualmente en venta), UF 2.663.678 son de proyectos a escriturar en los próximos 12 meses, es decir, el 97% de las promesas estarán disponibles para escriturar en dicho período.

iv. Indicadores de Ventas (escrituras de proyectos inmobiliarios propios + sociedades en control conjunto)

La fórmula aplicada para el cálculo de los meses para agotar stock es la siguiente:

Stock disponible (Unidades en etapa de escrituración) / Ventas promedio mensual último trimestre (Unidades escrituradas)

Meses para agotar stock	Meses para agotar stock jun-2026	Meses para agotar stock jun-2025
Casas	7,6	10,0
Departamentos	12,0	31,7
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	38	70	-46%
Promedio mensual ventas último trimestre (escrituras)	5,0	7,0	-29%
Meses para agotar stock	7,6	10,0	-24%

Departamentos (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	184	370	-50%
Promedio mensual ventas último trimestre (escrituras)	15,3	11,7	31%
Meses para agotar stock	12,0	31,7	-62%

La disminución del indicador meses para agotar stock de casas y departamentos se debe a la disminución del stock disponible a junio de 2026.

La fórmula aplicada para el cálculo de la velocidad de ventas es la siguiente:

Ventas último trimestre M\$ (escrituras) / Stock disponible M\$ (en etapa de escrituración)

Velocidad de ventas	Velocidad de ventas jun-2026	Velocidad de ventas jun-2025
Casas	0,3	0,3
Departamentos	0,3	0,1
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	4.431.672	8.876.050	-50%
Ventas último trimestre (escrituras)	1.517.859	2.712.227	-44%
Velocidad de ventas	0,3	0,3	12%

Departamentos (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	62.088.038	119.200.535	-48%
Ventas último trimestre (escrituras)	16.394.564	11.591.996	41%
Velocidad de ventas	0,3	0,1	172%

La velocidad de venta (escrituras) de casas está en línea al mismo periodo del año anterior, respecto al indicador para departamentos el indicador aumenta producto del menor stock disponible.

v. Indicadores de promesas (proyectos inmobiliarios propios + sociedades en control conjunto)

Los indicadores anteriores, que se establecen sobre la base de stock disponible para escriturar y ventas (escrituras último trimestre), no muestran el real comportamiento de este sector. Al hacer el mismo cálculo tomando como base el stock disponible para promesar y promesas protocolizadas, tenemos como resultado lo siguiente:

Stock disponible para promesar (Unidades) / Ventas promedio mensual último trimestre (Unidades prometadas)

	Meses para agotar stock jun-2026	Meses para agotar stock jun-2025
Casas	17,9	23,3
Casas Moller	156,0	93,0
Casas Convet	14,9	20,5
Departamentos	23,8	30,6
Departamentos Moller	32,6	34,5
Departamentos Convet	14,0	25,8
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	280	202	39%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	16	9	81%
Meses para agotar stock	17,9	23,3	-23%

Casas Moller (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	52	31	68%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	0,3	0,3	0%
Meses para agotar stock	156,0	93,0	68%

Casas Convet (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	228	171	33%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	15,3	8,3	84%
Meses para agotar stock	14,9	20,5	-28%

Departamentos (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	405	623	-35%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	17	20	-16%
Meses para agotar stock	23,8	30,6	-22%

Dptos Moller (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	293	391	-25%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	9,0	11,3	-21%
Meses para agotar stock	32,6	34,5	-6%

Dptos Convet (Unidades)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	112	232	-52%
Promedio mensual ventas último trimestre (promesas)	8,0	9,0	-11%
Meses para agotar stock	14,0	25,8	-46%

A junio de 2026 el indicador para casas disminuye por el mayor promedio mensual de ventas, caso contrario para departamentos donde el indicador disminuye por el menor stock disponible.

Ventas último trimestre M\$ (promesas)/ Stock disponible para promesar M\$

Velocidad de Ventas	Velocidad de ventas jun-2026	Velocidad de ventas jun-2025
Casas	0,11	0,10
Casas Moller	0,02	0,03
Casas Convet	0,18	0,15
Departamentos	0,16	0,11
Departamentos Moller	0,16	0,11
Departamentos Convet	0,18	0,10
Oficinas	-	-
Otros	-	-

Casas (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	55.903.401	35.069.866	59%
Venta último trimestre (promesas)	6.054.255	3.589.679	69%
Velocidad de ventas	0,11	0,10	6%

Casas Moller (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	25.448.128	13.610.724	87%
Ventas último trimestre (promesas)	548.788	345.904	59%
Velocidad de ventas	0,02	0,03	-15%

Casas Convet (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	30.455.273	21.459.142	42%
Ventas último trimestre (promesas)	5.505.467	3.243.775	70%
Velocidad de ventas	0,18	0,15	20%

Departamentos (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	136.037.178	205.193.052	-34%
Venta último trimestre (promesas)	21.816.071	21.596.942	1%
Velocidad de ventas	0,16	0,11	52%

Dptos Moller (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	114.564.220	164.339.614	-30%
Ventas último trimestre (promesas)	18.045.359	17.610.287	2%
Velocidad de ventas	0,16	0,11	47%

Dptos Convet (M\$)	jun-2026	jun-2025	Var. %
Stock disponible	21.472.958	40.853.438	-47%
Ventas último trimestre (promesas)	3.770.712	3.986.655	-5%
Velocidad de ventas	0,18	0,10	80%

A junio de 2026 el indicador de velocidad de ventas de casas aumenta por la mayor venta del último trimestre al mismo periodo del año anterior. Para el caso de departamentos el indicador aumenta por el menor stock disponible.

d) Backlog de proyectos de Construcción Terceros

A continuación, se indica el backlog de proyectos de construcción del segmento Construcción a Terceros:

Áreas de negocio	jun-2026			jun-2025
	Terminados dentro de 12 meses [M\$]	Terminados en plazo superior a 12 meses [M\$]	Total [M\$]	Total [M\$]
Montaje Industrial	-	-	-	-
Edificación y Obras civiles*	19.123.769	66.311.560	85.435.329	142.561.154
Otras especialidades	-	-	-	-
Proyectos Internacionales	-	-	-	-
Total	19.123.769	66.311.560	85.435.329	142.561.154

*Incluye consorcios valorizados al 100%.

Los proyectos que conforman este backlog y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higueras de Talcahuano (*)	61.659	94.063	84,5%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	86,6%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	68,2%
Centro Ocológico de Copiapó	8.812	44.438	29,3%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	80,0%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a junio de 2026 en MUF 2.093 (MM\$85.435) en valores netos, un 40% inferior a igual periodo del año anterior.

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computaría el inicio del contrato. La obra contemplaba un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.241**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por

paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado. Con fecha 22 de junio de 2026 la Contraloría General de la República tomó razón del término administrativo y en forma anticipada al contrato.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 5,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

Análisis del Estado de flujos de efectivo Consolidado

	01.01.2026 30.06.2026 M\$	01.01.2025 30.06.2025 M\$	Variac. jun. 2026 jun. 2025 M\$	% Variación
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(13.960.361)	28.739.027	(42.699.388)	NA
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	105.454	656.115	(550.661)	-83,9%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	10.491.544	(35.017.114)	45.508.658	NA
Cambio neto en flujo de efectivo	(3.363.363)	(5.621.972)	2.258.609	40,2%
Efectivo y efectivo equivalente inicial	5.232.974	8.479.906	(3.246.932)	-38,3%
Efectivo y efectivo equivalente final	1.869.611	2.857.934	(988.323)	-34,6%

El flujo de actividades de la operación acumulado a junio de 2026 fue de MM\$-13.960 producto del pago a proveedores y a empleados, y compensado por el cobro de los clientes de deudores inmobiliarios asociados a la escrituración.

El flujo de actividades de inversión presenta a junio de 2026 un monto de MM\$105 como consecuencia de intereses recibidos.

El flujo de actividades de financiamiento presenta un monto de MM\$10.492 por nuevos préstamos bancarios obtenidos para el avance de la construcción de los proyectos inmobiliarios y compensado por el pago de los préstamos asociados a la escrituración inmobiliaria.

e) Principales Indicadores Financieros

LIQUIDEZ	FÓRMULA	30-06-2026	31-12-2025	% Var.	30-06-2025
Capital de Trabajo (M\$)	Activo Corriente - Pasivo Corriente	(10.384.393)	(20.510.264)	49,4%	(725.841)
Liquidez Corriente (Veces)	Activo Corriente / Pasivo Corriente	0,94	0,87	8,0%	1,00
Razón Ácida (Veces)	(Activo Corriente - Inventario Corriente) / Pasivo Corriente	0,49	0,49	0,0%	0,44
ENDEUDAMIENTO					
Leverage (Veces)	(Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente) / Total Patrimonio	2,77	2,77	0,0%	3,32
Leverage ajustado (Veces)	(Pasivo Corriente-Disponible + Pasivo No Corriente) / Total Patrimonio	2,75	2,72	1,1%	3,28
Leverage financiero (Veces)	Deuda financiera / Total Patrimonio	1,39	1,22	13,9%	1,39
Porción Deuda Corto Plazo (%)	Pasivo Corriente / (Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente)	72,53	65,51	10,7%	66,70
Porción Deuda Largo Plazo (%)	Pasivo No Corriente / (Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente)	27,47	34,49	-20,4%	33,30
Cobertura de Gastos Financieros (Veces)	EBITDA/ Gasto Financiero	0,75	-0,40	287,5%	-0,31

El capital de trabajo aumentó respecto del ejercicio anterior debido al traspaso del inventario no corriente a corriente de proyectos a escriturarse durante los próximos 12 meses.

El índice de liquidez corriente alcanzó en junio de 2026 a 0,94 veces, producto del aumento del inventario corriente.

El endeudamiento alcanzó al cierre de junio de 2026 a 2,77 veces, en línea comparado con diciembre de 2025.

La cobertura de los gastos financieros alcanzó a 0,75 veces al cierre de junio de 2026, respecto al mismo periodo del año anterior.

RENTABILIDAD Y UTILIDAD POR ACCIÓN	FÓRMULA	30-06-2026	31-12-2025	% Var.	30-06-2025
Rentabilidad de la Inversión (%)	Ganancia Controladora / Total Activo	1,85	0,72	156,9%	0,02
Rentabilidad del Patrimonio (%)	Ganancia Controladora / Total Patrimonio	6,40	2,37	170,0%	0,09
Utilidad sobre las Ventas (%)	Ganancia Controladora / Ventas del período	11,01	1,87	488,8%	0,13
Margen de Ganancia Bruta (%)	Ganancia Bruta / Ventas del período	12,18	6,99	74,2%	7,62
Rendimiento Activos Operacionales (%)	Resultado Operacional (1) / Activo Promedio (2)	0,66	-1,46	145,3%	-0,65
Utilidad por Acción (\$)	Ganancia Controladora / Acciones Suscritas y pagadas	22	10	120,0%	0
EBITDA	(Ganancia Bruta - Gastos de Administración + Depreciación + Amortización de Intangibles + Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos (3))	1.464.859	(2.708.979)	154,1%	(758.310)

DETALLE CALCULO INDICADORES FINANCIEROS (M\$)	30-06-2026	31-12-2025	30-06-2025
Resultado Operacional (1)	1.357.250	(3.698.326)	(1.429.152)
(+) Ganancia Bruta	7.234.606	9.112.944	4.741.169
(-) Gastos de Administración	5.877.356	12.811.270	6.170.321
Activos Promedios (2)	205.489.438	253.869.308	218.403.843
(+) Inventarios, corrientes 2026 y 2025 dividido en dos	74.815.934	142.753.094	105.577.046
(+) Inventarios, no corrientes 2026 y 2025 dividido en dos	130.137.764	109.434.080	111.309.252
(+) Propiedades, planta y equipo 2026 y 2025 dividido en dos	535.740	1.682.134	1.517.545
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos * (3)	(78.734)	528.763	465.757

* Datos obtenidos de nota 10 inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

La rentabilidad de la inversión y del patrimonio alcanzó a un 1,85% y 6,40% respectivamente, al 30 de junio de 2026, producto de la ganancia de la controladora de este periodo.

El EBITDA a junio de 2026 ascendió a MM\$1.465, superior en MM\$2.223 al mismo periodo del año anterior.

A continuación, se detallan los indicadores de actividad:

ACTIVIDAD	FÓRMULA	30-06-2026	31-12-2025	% Var.	30-06-2025
Rotación de Inventario (Veces)	Costo Venta / Inventario	0,25	0,59	-57,6%	0,27
Permanencia de Inventario (días)	(Inventario / Costo de venta)* días periodo	709	607	16,9%	662
Rotación de Cuentas por Cobrar (Veces)	Venta del período / Deudores comerciales Corrientes	0,67	1,79	-62,6%	0,82
Período Promedio de Cobranza (días)	(Deudores comerciales Ctes. * días Período) / Venta del Período	269	201	33,8%	219

La rotación de inventarios a junio de 2026 disminuyó comparado con igual periodo del año anterior, debido al menor costo de venta.

La rotación de cuentas por cobrar a junio de 2026 disminuyó respecto a junio de 2025 por el aumento de los deudores comerciales.

El período promedio de cobranzas al cierre de junio de 2026 aumentó respecto a junio de 2025 por el aumento de los deudores comerciales.

Análisis por Segmentos

i. Estado de Resultados de la Compañía por segmentos.

Resultado por Segmentos junio 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios de clientes externos	28.346.179	31.072.300	59.418.479	-	59.418.479
Ingresos ordinarios intersegmentos	22.581.102	-	22.581.102	(22.581.102)	-
Costo de ventas	(45.715.150)	(26.827.818)	(72.542.968)	20.359.095	(52.183.873)
Margen bruto	5.212.131	4.244.482	9.456.613	(2.222.007)	7.234.606
Gasto de administración	(6.022.318)	(470.162)	(6.492.480)	615.124	(5.877.356)
Otras ganancias (pérdidas)	7.049.017	-	7.049.017	-	7.049.017
Ingresos financieros	703.235	-	703.235	(643.939)	59.296
Costos financieros	(1.753.498)	(194.255)	(1.947.753)	-	(1.947.753)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(78.734)	-	(78.734)	-	(78.734)
Resultados por unidades de reajuste	232	228	460	-	460
Diferencias de cambio	930.731	141	930.872	(650.910)	279.962
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	6.040.796	3.580.434	9.621.230	(2.901.732)	6.719.498
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.791.480)	(1.048.164)	(2.839.644)	849.476	(1.990.168)
Ganancia (pérdida) neta	4.249.316	2.532.270	6.781.586	(2.052.256)	4.729.330
Ganancia (Pérdida) Atribuible a					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.062.590	2.532.270	8.594.860	(2.052.256)	6.542.604
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	(1.813.274)	-	(1.813.274)	-	(1.813.274)
Ganancia (Pérdida)	4.249.316	2.532.270	6.781.586	(2.052.256)	4.729.330

Balance por Segmentos junio 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	252.704.524	59.691.023	312.395.547	(134.202.708)	178.192.839
Activos no corrientes	284.850.098	3.089.151	287.939.249	(112.274.607)	175.664.642
Total Activos	537.554.622	62.780.174	600.334.796	(246.477.315)	353.857.481
Pasivos corrientes	281.225.776	48.254.112	329.479.888	(140.902.656)	188.577.232
Pasivos no corrientes	107.686.633	3.718.500	111.405.133	(39.992.275)	71.412.858
Total Pasivos	388.912.409	51.972.612	440.885.021	(180.894.931)	259.990.090

Estado de Flujo por Segmentos junio 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos por actividades de operación	(6.063.322)	(7.897.039)	(13.960.361)	-	(13.960.361)
Flujos de efectivo netos por actividades de inversión	105.454	-	105.454	-	105.454
Flujos de efectivo netos por actividades de financiación	10.675.799	(184.255)	10.491.544	-	10.491.544

Resultado por Segmentos junio 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios, total	26.598.574	35.591.304	62.189.878	-	62.189.878
Ingresos ordinarios intersegmentos	9.759.809	-	9.759.809	(9.759.809)	-
Costo de ventas	(33.593.511)	(32.522.453)	(66.115.964)	8.667.255	(57.448.709)
Margen bruto	2.764.872	3.068.851	5.833.723	(1.092.554)	4.741.169
Gasto de administración	(6.275.670)	(407.971)	(6.683.641)	513.320	(6.170.321)
Otras ganancias (pérdidas)	55.238	-	55.238	-	55.238
Ingresos financieros	582.082	312	582.394	(524.281)	58.113
Costos financieros	(1.675.028)	(802.103)	(2.477.131)	-	(2.477.131)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	465.757	-	465.757	-	465.757
Resultados por unidades de reajuste	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio	776.076	50	776.126	(882.752)	(106.626)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(3.306.673)	1.859.139	(1.447.534)	(1.986.267)	(3.433.801)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	475.071	(234.126)	240.945	250.135	491.080
Ganancia (pérdida) neta	(2.831.602)	1.625.013	(1.206.589)	(1.736.132)	(2.942.721)
Ganancia (Pérdida) Atribuible a					
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	190.570	1.625.013	1.815.583	(1.736.132)	79.451
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	(3.022.172)	-	(3.022.172)	-	(3.022.172)
Ganancia (Pérdida)	(2.831.602)	1.625.013	(1.206.589)	(1.736.132)	(2.942.721)
Balance por Segmentos junio 2025					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	235.927.191	54.364.516	290.291.707	(112.015.698)	178.276.009
Activos no corrientes	242.170.386	2.625.143	244.795.529	(73.826.928)	170.968.601
Total Activos	478.097.577	56.989.659	535.087.236	(185.842.626)	349.244.610
Pasivos corrientes	196.935.369	57.697.524	254.632.893	(75.631.043)	179.001.850
Pasivos no corrientes	175.833.433	7.526.245	183.359.678	(93.992.399)	89.367.279
Total Pasivos	372.768.802	65.223.769	437.992.571	(169.623.442)	268.369.129
Estado de Flujo por Segmentos junio 2025					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo de actividades de operación	36.682.843	(7.943.816)	28.739.027	-	28.739.027
Flujos de efectivo de actividades de inversión	654.987	1.128	656.115	-	656.115
Flujos de efectivo de actividades de financiación	(34.215.011)	(802.103)	(35.017.114)	-	(35.017.114)

ii. Estado de Resultados de la Compañía gestionado por segmentos.

El presente Estado de Resultados corresponde a un ejercicio considerando el 100% de los proyectos, independiente si consolidan o no, asignando las eliminaciones en el segmento correspondiente y eliminando la participación que no es de Moller en la línea de participación en las ganancias. Cabe destacar que esto es sólo un ejercicio para un mejor entendimiento.

Resultado gestionado por Segmentos Junio 2026	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminación	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28.346.179	31.072.300	59.418.479	-	59.418.479
Ingresos ordinarios intersegmentos	22.581.102	-	22.581.102	(22.581.102)	-
Costo de ventas	(45.715.150)	(26.827.818)	(72.542.968)	20.359.095	(52.183.873)
Ganancia bruta	5.212.131	4.244.482	9.456.613	(2.222.007)	7.234.606
Margen	18%	14%	16%		16%
Gasto de administración	(6.110.051)	(470.162)	(6.580.213)	615.124	(5.965.089)
Resultado Operacional	(897.920)	3.774.320	2.876.400	(1.606.883)	1.269.517
Otras ganancias (pérdidas)	7.049.017	-	7.049.017	-	7.049.017
Ingresos financieros	703.235	-	703.235	(643.939)	59.296
Costos financieros	(1.753.498)	(194.255)	(1.947.753)	-	(1.947.753)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (*)	8.999	-	8.999	-	8.999
Resultados por unidades de reajuste	930.731	141	930.872	(650.910)	279.962
Resultado No Operacional	6.938.716	(193.886)	6.744.830	(1.294.849)	5.449.981
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.040.796	3.580.434	9.621.230	(2.901.732)	6.719.498
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.791.480)	(1.048.164)	(2.839.644)	849.476	(1.990.168)
Ganancia (pérdida)	4.249.316	2.532.270	6.781.586	(2.052.256)	4.729.330
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.813.274)	-	(1.813.274)	-	(1.813.274)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	6.062.590	2.532.270	8.594.860	(2.052.256)	6.542.604

Resultado gestionado por Segmentos Junio 2025	Inmobiliario	Construcción a terceros	Total	Eliminación	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	30.286.489	35.591.304	65.877.793	-	65.877.793
Ingresos ordinarios intersegmentos	9.759.809	-	9.759.809	(9.759.809)	-
Costo de ventas	(35.730.485)	(32.522.453)	(68.252.938)	8.667.255	(59.585.683)
Ganancia bruta	4.315.813	3.068.851	7.384.664	(1.092.554)	6.292.110
Margen	14%	9%	11%		11%
Gasto de administración	(6.460.306)	(407.971)	(6.868.277)	513.320	(6.354.957)
Resultado Operacional	(2.144.493)	2.660.880	516.387	(579.234)	(62.847)
Otras ganancias (pérdidas)	55.238	-	55.238	-	55.238
Ingresos financieros	582.082	312	582.394	(524.281)	58.113
Costos financieros	(1.675.028)	(802.103)	(2.477.131)	-	(2.477.131)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (*)	(900.548)	-	(900.548)	-	(900.548)
Resultados por unidades de reajuste	776.076	50	776.126	(882.752)	(106.626)
Resultado No Operacional	(1.162.180)	(801.741)	(1.963.921)	(1.407.033)	(3.370.954)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.306.673)	1.859.139	(1.447.534)	(1.986.267)	(3.433.801)
Gasto por impuestos a las ganancias	475.071	(234.126)	240.945	250.135	491.080
Ganancia (pérdida)	(2.831.602)	1.625.013	(1.206.589)	(1.736.132)	(2.942.721)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(3.022.172)	-	(3.022.172)	-	(3.022.172)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	190.570	1.625.013	1.815.583	(1.736.132)	79.451

Segmento Inmobiliario:

Los ingresos gestionados por Moller (desarrollo propio + control conjunto) ascienden a MM\$28.346 inferior en un 6%. Cabe recordar que los ingresos de las sociedades en control conjunto se imputan en la línea del estado de resultados "Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos", por lo que a nivel operacional estos ingresos no se ven reflejados.

En el periodo enero a junio de 2026 se han escriturado los siguientes proyectos:

	Escrituras al 30-06-2026 (a)	Promesas al 30-06-2026 (b)	% (a/b)	# disponibles al 30-06-2026 (No promesado)
Nogales del Golf Departamentos (Lo Barnechea)	3	3	100%	0
Mirador Los Trapenses Departamentos (Lo Barnechea)	4	4	100%	12
Partenón Nogal (Vitacura)	1	1	100%	0
Alicante (Las Condes)	7	11	64%	4
Río Guadiana (Las Condes)	5	10	50%	21
Galvarino Gallardo (Providencia)	4	5	80%	5
Suiza (Providencia)	7	8	88%	3
Rojas Magallanes II (La Florida)	6	7	86%	22
Argentina (La Florida)	24	31	77%	31
Vista Francia (Independencia)	8	12	67%	45
El Parrón (La Cisterna)	13	17	76%	14
Las Vizcachas IV (Los Andes)	3	4	75%	0
Doña Carlota II (Rancagua)	9	9	100%	5
Los Almendros II (Buin)	0	1	0%	0
Las Pataguas IV (Chillán)	1	1	100%	4
Las Pataguas V (Chillán)	18	27	67%	4
	113	151	75%	170

El margen bruto gestionado por Moller (desarrollo propio + control conjunto) asciende a MM\$5.212 superior en 21% respecto al mismo periodo del año anterior, explicado por el mayor margen de desarrollo propio.

Cabe recordar que la escrituración de las sociedades en control conjunto se refleja en la línea del Estado de Resultados de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.

Del mismo modo el margen porcentual total gestionado por Moller para este segmento se sitúa en 18% respecto de los ingresos gestionados, superior al 14% registrado a junio de 2025.

Respecto a los Gastos de Administración, disminuyeron respecto a junio de 2025.

En relación con el resultado no operacional, mejoró en MM\$6.647 debido principalmente a la adquisición de la participación accionaria de los Proyectos Los Pozos e Islas Baleares (Las Condes), Galvarino Gallardo (Providencia), Parrón (La Cisterna) y Argentina (La Florida) y a la disminución de los costos financieros por el pago de créditos asociados a proyectos inmobiliarios terminados que hoy están en pleno proceso de escrituración.

En consecuencia, la Ganancia Neta de este Segmento Inmobiliario asciende a MM\$4.249, superior en MM\$7.081 respecto al mismo periodo del año anterior.

Segmento Construcción a Terceros

Continuamos con el avance de 5 obras Hospitalarias: Hospital de Curacautín, Hospital Higuera de Talcahuano, Centro Oncológico de Iquique, el Centro Oncológico de Copiapó y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA.

El remanente de backlog para este segmento se sitúa a junio de 2026 en MUF 2.093 (MM\$85.435) en valores netos, un 40% inferior a igual periodo del año anterior.

Los proyectos que conforman el backlog al cierre de este periodo y su avance se detallan a continuación:

Proyecto	m ²	Contrato Original MM\$	% Avance
Hospital Las Higuera de Talcahuano (*)	61.659	94.063	84,5%
Centro Oncológico de Iquique	4.737	22.184	86,6%
Hospital de Curacautín	11.036	26.015	68,2%
Centro Oncológico de Copiapó	8.812	44.438	29,3%
Centro de Educación Clínica Avanzada (CECA)	18.668	19.313	80,0%
TOTAL	104.912	206.013	

(*) Con fecha 02 de agosto 2024, el Estado reevaluó excepcionalmente el monto del contrato por MM\$33.958

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025, se adjudicó al consorcio GAM Moller DVC SpA — conformado por la Compañía y por Constructora de Vicente S.A.— la ejecución del proyecto “GAM – Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”, mediante Resolución DGOP N°81/2025, cuya toma de razón se verificó con alcances el 21 de enero de 2026 e ingresó a Oficina de Partes de la Dirección General de Obras Públicas el 22 de enero de 2026, fecha desde la cual —de conformidad con el artículo 89 del D.S. N°75/2004— se computa el inicio del contrato. La obra contempla un plazo de ejecución de **750 días** corridos, y un monto contractual de **MM\$114.488**.

Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026. Durante el primer trimestre de 2026 se cumplieron las gestiones administrativas previas a la entrega de terreno, concretada el 27 de febrero de 2026, sin embargo, con fecha 16 de abril de 2026, consorcio GAM Moller DVC SpA, fue notificada del Ordinario Electrónico N° 384, emitido por la Dirección Nacional de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, mediante el cual se informa que dicho Ministerio (el “MOP”) procederá al término anticipado del contrato denominado “Construcción Centro Cultural Gabriela Mistral Etapa 2”. La decisión tomada se fundaría en restricciones presupuestarias que impedirían dar continuidad al financiamiento del contrato durante el año 2026. El MOP proyecta desembolsos por un total aproximado de **MM\$ 6.241**, correspondientes a estados de pago por cursar y a las respectivas indemnizaciones por paralización de obras y término anticipado de contrato. De acuerdo con la planificación del Mandante, el 4 de mayo de 2026 la cartera ministerial presentó formalmente estos antecedentes ante la Comisión de Cultura, Patrimonio, Artes, Deportes y Recreación del Senado. Con fecha 22 de junio de 2026 la Contraloría General de la República tomó razón del término administrativo y en forma anticipada al contrato.

A la fecha, nos encontramos evaluando una cartera de oportunidades en los sectores público y privado que totalizan aproximadamente **MMUF 5,7**. De forma complementaria, mantenemos atención sobre los próximos procesos de licitación en infraestructura y edificación general ya anunciados, los cuales serán fundamentales para la reposición de nuestra cartera de obras.

A nivel de Margen Bruto, este segmento presentó un aumento de MM\$1.176 respecto del mismo período del año anterior, debido al reconocimiento de la sentencia favorable por demanda al Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, por mayores gastos y perjuicios reclamados en la construcción del CRS de Puente Alto, por el avance de los proyectos Servicio de Oncología del Hospital Ernesto Torres Galdames (Iquique), Centro Oncológico de la Región de Atacama (Copiapó), Hospital de Curacautín y el Complejo Educacional para la Salud de la UNAB – CECA, compensado por la finalización del Hospital de Queilen (Chiloé) y al término de la segunda etapa de construcción del Hospital de Higuera (Talcahuano).

Respecto a los Gastos de Administración, aumentaron en 15% con respecto a igual período del año 2025.

El Resultado Neto de este segmento alcanza una utilidad de MM\$2.532, superior en MM\$907 con respecto al mismo periodo del año anterior.

a) Análisis de riesgo

La exposición a determinados riesgos a los que están sometidas la sociedad y sus filiales se gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentraciones y supervisión.

Dentro de los principios básicos definidos para afrontar tales riesgos se destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas establecidas por la administración y lineamientos del Directorio.
- Los negocios, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos de la Sociedad.
- Las inversiones en terrenos son aprobadas por el Directorio de acuerdo con una política de rentabilidad mínima.
- El Directorio monitorea periódicamente los niveles de endeudamientos de la Compañía y el Flujo de Caja.
- Actuar sólo con entidades financieras acreditadas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras.

a) Riesgo por tasa de interés

La variabilidad de las tasas de interés constituye un factor de riesgo en el área de la construcción, afectando además en forma directa las ventas inmobiliarias, el costo de financiamiento de la construcción, así como el costo de financiamiento de los equipos, por esta razón es de vital importancia mantener rangos de control de esta variable que nos permitan visualizar eventuales pérdidas, de acuerdo a lo expuesto en nota 26 y la aplicación de la estrategia indicada nos ha permitido anticipar tales eventualidades.

Adicionalmente, el riesgo de la eventual variación de las tasas de interés se mitiga en parte a través de la definición de políticas de precios, traspaso de estas variaciones al mandante de acuerdo con los contratos establecidos y/o con la compensación de mayores producciones.

b) Riesgo de costos y mercado

- Riesgo en materias primas

La variación de los precios de los principales insumos es otro factor de riesgo de la Sociedad y sus filiales, para lo cual en la mayoría de los contratos se cuenta con índices de reajuste que buscan minimizar dicho riesgo. Si bien a mediano plazo este sistema minimiza los riesgos, mirado a corto plazo, un alza importante y sostenida de algún insumo puede generar un impacto negativo, de igual modo, cualquier baja importante en los insumos genera un impacto positivo por el mismo motivo anterior. Otra forma que utiliza la sociedad para minimizar este riesgo es la compra por volumen, lo que genera seguridad de abastecimiento de insumos y precios más bajos.

- **Riesgo cambiario**

En las operaciones dentro del país, el riesgo cambiario al que está expuesta la Sociedad es poco significativo, pues tanto los contratos, el financiamiento y los insumos están expresados en su mayoría en moneda nacional, las operaciones de forward son para cubrir importaciones de productos y materiales utilizados en la construcción de las diferentes obras.

- **Riesgo en el mercado de Construcción a Terceros e Industriales**

Este mercado es procíclico con respecto a la variación de la economía del país, el cual crece en mayor proporción cuando aumenta el PIB y cuando decae lo hace con mayor intensidad, todo lo anterior con un desfase propio del tipo de inversiones. La sociedad minimiza este riesgo a través de la diversificación de sus líneas de negocio, donde participa en el sector privado y público, construyendo hospitales y clínicas, así como también obras civiles e industriales.

- **Riesgo inmobiliario**

Este mercado es altamente sensible a las fluctuaciones económicas, de empleo, inflación y expectativas económicas. Para mitigar este riesgo, se participa en dos segmentos de negocio; segmento ABC1 y viviendas económicas, esta última se activa en tiempos de desaceleración ya que los gobiernos normalmente invierten en subsidios habitacionales.

- **Riesgo en costo y disponibilidad de reposición de terrenos**

La Sociedad está afianzada desde hace años en la venta de propiedades de segmentos medios y altos, sin embargo, debido a la protección de ciertas zonas y a planos reguladores existentes, cada vez está siendo menor el espacio urbano disponible para poder construir, lo que encarece los terrenos y por ende las viviendas. Existe una demora creciente en la obtención de permisos lo que repercute en los tiempos de los proyectos.

c) Riesgo de crédito

El riguroso control de las inversiones de excedentes de caja, las cuales se efectúan en entidades financieras nacionales de primera línea y con límites establecidos para cada entidad y con una clasificación de riesgo igual o superior a los límites preestablecidos para cada tipo de instrumento, permite confiar que ninguna de sus inversiones tenga pérdidas anormales.

Por otro lado, el riesgo de crédito asociado a los clientes del grupo es acotado y se tiene un adecuado control al contar con carteras de clientes compuesta por grandes Compañías del ámbito económico y entidades públicas.

No existe riesgo asociado a los mutuos hipotecarios generados por la venta de las viviendas ya que estos créditos los otorgan entidades financieras externas. La sociedad no otorga ningún tipo de crédito hipotecario.

d) Riesgo de liquidez

La Sociedad financia sus actividades e inversiones con los fondos obtenidos en la operación y a través de financiamiento bancario.

La Sociedad se financia con plazos de acuerdo con la liquidez de sus activos, cuyos perfiles de vencimiento son compatibles con la generación de flujos de caja de los proyectos. El endeudamiento de corto plazo en los presentes estados financieros es producto de los créditos de construcción, cuyos giros están de acuerdo con el avance de la obra y poseen un plazo con vencimiento máximo de 12 meses. Sin embargo, los créditos de construcción tienen un plazo de al menos 36 meses y la institución financiera, como tiene la hipoteca a su favor, genera la renovación de los giros efectuados conforme al plazo de dicho crédito.

Al cierre de junio de 2026 la deuda de los terrenos está 100% estructurada con sus porciones en el corto plazo para el desarrollo de las primeras etapas.

Por otro lado, la sociedad para sus proyectos en los cuales invierte con otros consorcios entrega garantías y préstamos a sus sociedades afiliadas o consorcios (en proporción a su participación), las garantías se encuentran para el respaldo de las obras que Empresa Constructora Moller y Pérez - Cotapos S.A. y sus filiales efectúan en distintos ámbitos.

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

e) Riesgo de inflación

Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. y sus filiales enfrentan un bajo impacto por riesgo inflacionario ya que gran parte de los flujos provenientes de los ingresos están indexados en unidades de fomento.

b) Análisis de las variaciones más importantes ocurridas durante el periodo, en los mercados que participa, en la competencia que enfrenta y en su participación relativa.

i. Variaciones más importantes ocurridas durante el periodo.

En relación con el IMACEC a junio de 2026, subió 2,4% en comparación con igual mes del año anterior. El resultado fue explicado por el crecimiento de la minería, los servicios y el comercio.

El desarrollo y desempeño del sector inmobiliario y construcción de Chile han estado fuertemente ligados al crecimiento del país y a los ciclos económicos que éste ha registrado históricamente. Informes del Banco Central de Chile, indican que la industria de la construcción representa aproximadamente un 7% del Producto Interno Bruto del país. Las condiciones económicas generales y las expectativas de los consumidores e inversionistas se ven reflejadas en el desempeño de las empresas del rubro.

ii. Mercados en los que participa y competencia que enfrenta.

Nuestra Compañía participa en los siguientes mercados:

a. Desarrollo Inmobiliario

En el sector inmobiliario, la Compañía tiene una larga trayectoria en el desarrollo de proyectos de edificios y casas para todos los segmentos, tanto en Santiago como en regiones. Entre los principales competidores de Empresa Constructora Moller & Pérez-Cotapos S.A. en el negocio inmobiliario, se encuentran las empresas Aconcagua, Almagro, Simonetti, Bersa, Echeverría Izquierdo, Bricsa, Empresas PY, Enaco, Inmobiliaria Manquehue, Paz, Pocuro, Socovesa entre otras.

Según cifras de ventas (promesas de compraventa de viviendas nuevas firmadas en cada momento del tiempo) publicadas por la Cámara Chilena de la Construcción, a nivel del gran Santiago se vendieron 5.809 viviendas de enero a marzo de 2026, frente a 4.897 a igual periodo de 2025, lo que representa un aumento de 18,6%. Nuestra Compañía a nivel del gran Santiago suma una participación del 1,0% por número de unidades vendidas.

b. Construcción a Terceros e Industriales

Empresa Constructora Moller y Pérez Cotapos S.A. ha enfocado su quehacer en la construcción de obras civiles y montajes para Compañías de los sectores minero, de energía e industrial, además de hospitales y clínicas de alta complejidad, edificios corporativos, centros educacionales y centros deportivos, entre otros.

En el negocio de Construcción a Terceros participan Acciona, Assignia, Astaldi, Besalco, Bravo Izquierdo, Constructora San José, Dragados, Echeverría Izquierdo, Ingevec, OHL, Sacyr, Salfacorp y Sigro, entre otras.

Glosario:

(1) Segmento Inmobiliario

El desarrollo del Segmento Inmobiliario se realiza a través de 2 fuentes. La primera de forma propia, es decir, proyectos 100% de Moller, tanto en lo inmobiliario como su construcción, los cuales se reflejan en nuestros estados financieros consolidados. La segunda fuente es a través de sociedades inmobiliarias en la cual Moller tiene una participación del 51%, dividiéndose en dos esquemas de reflejo en los estados financieros:

- 1) Sociedades clasificadas como de control conjunto (Asociación con BTG Pactual y Manquehue Desarrollos), razón por la cual no se consolida su operación, y se refleja en el estado de resultado en la línea de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.
- 2) Sociedades filiales que consolidan su operación (Asociación con BCI Asset Management y Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario).

Es necesario señalar que, para todas estas sociedades, Moller realiza la gestión inmobiliaria completa, es decir, la comercialización, administración, gestión de los proyectos y construcción; utilizando ambas marcas Moller y Pérez Cotapos para el segmento medio alto y Convet para el segmento de viviendas económicas.

(2) Margen Bruto Inmobiliario

Con respecto al Margen Bruto del Segmento Inmobiliario, es importante señalar que se compone de tres conceptos:

1. Margen del negocio inmobiliario puro.
2. Margen del negocio de construcción inmobiliaria. Construcción que se ejecuta a las inmobiliarias en control conjunto, con márgenes propios de la construcción y muy inferiores al margen inmobiliario puro.
3. Margen de la venta de terrenos realizados, también inferiores al margen inmobiliario puro.

(3) Análisis de Ventas

El desarrollo del Segmento Inmobiliario se realiza a través de 2 fuentes. La primera de forma propia, es decir, proyectos 100% de Moller, tanto en lo inmobiliario como su construcción, los cuales se reflejan en nuestros estados financieros consolidados. La segunda fuente es a través de sociedades inmobiliarias en la cual Moller tiene una participación del 51%, dividiéndose en dos esquemas de reflejo en los estados financieros:

- 1) Sociedades clasificadas como de control conjunto (Asociación BTG Pactual y Manquehue Desarrollos), razón por la cual no se consolida su operación, y se refleja en el estado de resultado en la línea de “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos”.
- 2) Sociedades filiales que consolidan su operación (Asociación BCI Asset Management y Larraín Vial Desarrollo Inmobiliario).

Cabe destacar que, para todas estas sociedades, Moller realiza la gestión inmobiliaria completa, es decir, la comercialización, administración, gestión de los proyectos y construcción; utilizando ambas marcas Moller y Pérez Cotapos para el segmento medio alto y Convét para el segmento de viviendas económicas.